

Agnieszka DZIEDZICZAK-FOLTYN

**Imperatyw rozwoju a kondycja myślenia strategicznego
o polskim szkolnictwie wyższym (i nauce)
w dobie transformacji systemowej**

CPP RPS Volume 81 (2014)

Correspondence to the Author:

Dr Agnieszka Dziedziczak-Foltyn
University of Łódź, Poland
Department of Sociology of Education
ul. Rewolucji 1905r. nr 41
90-214 Łódź
e-mail: a.dziedziczak@uni.lodz.pl

A list of the Center for Public Policy Studies “Research Papers” and other currently published publications is available online at the CPP website
<http://www.cpp.amu.edu.pl/publications.htm>.

Hard copies of the research papers are available upon request

The Center for Public Policy Studies (CPP) is an autonomous research unit of Poznan University, Poland, founded in 2002. It focuses on research in social sciences, mostly through large-scale comparative European and international research projects. Its major areas of interest include: higher education policy and research in national, European and global perspectives; research and development policies; university management and governance; reforming higher education and its legislation in Central and Eastern Europe; higher education and regional development; public services; the processes of Europeanization and globalization; theories of the welfare state; theories of democracy, as well as political and economic transition in European postcommunist countries. See <http://www.cpp.amu.edu.pl/htm>.

The CPP Research Papers Series is intended to disseminate the findings of work in progress and to communicate preliminary research results to the academic community and the wider audience. Papers are subject to further revisions and therefore all comments and suggestions to authors are welcome.

Abstrakt

Proponowana w tekście próba zdiagnozowania polityki rozwoju w Polsce, w tym polityki rozwoju szkolnictwa wyższego, oraz – niezbędnej w kierowaniu rozwojem – myśli strategicznej, została ujęta w szerszym kontekście problematyki socjologii i ekonomii rozwoju. Z uwagi na doświadczenia transformacyjne Polski, w rozważaniach tych przywołano koncepcję rozwoju „doganiającego” i modernizacji „imitacyjnej”. Celem artykułu jest zwrócenie uwagi na dostrzegane na świecie (i empirycznie dowiedzione) znaczenie edukacji i nauki dla rozwoju społeczno-gospodarczego, rozwoju cywilizacyjnego. Zważywszy na opóźnione w czasie korzyści z inwestowania państwa w edukację i naukę, podkreślona została nieodzowność formułowania długofalowej i zintegrowanej z innymi politykami rozwoju polityki edukacyjnej. Główna teza artykułu dotyczy niedoceniań przez ponad dwie dekady przez decydentów w Polsce szkolnictwa wyższego i nauki jako czynników modernizacyjnych, czynników prorozwojowych. W tym kontekście istotne jest, czy Polska potrafi dokonać skoku cywilizacyjnego, co jest jednoznaczne z tym, czy dostrzega rolę tych sektorów w nadrobieniu przez Polskę zacofania i w „doganianiu Europy”.

Słowa kluczowe: rozwój, modernizacja, rozwój społeczno-gospodarczy, wzrost gospodarczy, zacofanie, skok cywilizacyjny, transformacja, myśl strategiczna, edukacja, wiedza, szkolnictwo wyższe i nauka

The imperative of development and condition of strategic thinking about the Polish higher education (and science) in an era of system transformation

Abstract

The proposed in the text attempt to diagnose the policy of development in Poland, including the policy of development of higher education, and the – indispensable for managing the development – strategic thought, has been included in a wider context of issues of sociology and economics of development. Due to the transformational experience of Poland, the concept of the development of the “catching up” and “imitation” modernization was invoked in this consideration. The purpose of article is to draw attention to the perceived in the world threat (and empirically proven) importance of education and science for the socio-economic and civilization development. Given the late in time benefits of State investment in education and learning, the indispensability of formulating an educational policy, long-term and integrated with other development policies, was stressed. The main thesis of the article concerns the over two decades non-appreciation by decision-makers of higher education and science as modernization and pro-development factors. In this context, it is important that Poland is able to make the civilization leap, what is unambiguous with whether it recognizes the role of those sectors in the Poland’s making up for its backwardness and “catching up with Europe”.

Keywords: development, modernization, socio-economic development, economic growth, backwardness, civilization leap, transformation, strategic thought, education, knowledge, higher education

AGNIESZKA DZIEDZICZAK-FOLTYN

**IMPERATYW ROZWOJU A KONDYCJA MYŚLENIA
STRATEGICZNEGO
O POLSKIM SZKOLNICTWIE WYŻSZYM (I NAUCE) W DOBIE
TRANSFORMACJI SYSTEMOWEJ**

Tekst opublikowany w czasopiśmie „Nauka i Szkolnictwo Wyższe” nr 2/38/2011, s. 88-106.

O rozwoju, wzroście gospodarczym i estymie dla PKB – tytułem wstępu

Mówienie o rozwoju w naukach społecznych implikuje dyskusję o procesach modernizacyjnych, które są postrzegane jako *sine qua non* przejścia od „peryferii systemu światowego” do „centrum systemu światowego”, od „społeczeństwa tradycyjnego” do „społeczeństwa nowoczesnego”. Zgodnie z filozofią współczesnego systemu światowego (dewelopmentalizm), obecny „współzależny” porządek światowy ma niejako wpisany nierówny [czy raczej nierównomierny i nierównoczesny – przyp. Autorki] rozwój oraz stosunki dominacji i zależności pomiędzy centrum a peryferiami, co w pewnych częściach świata może prowadzić także do „rozwoju niedorozwoju” (Aseniero 2003, s. 27–28).

Nieodłączną kategorią opisu ewolucji ku nowoczesności w ujęciu ekonomii rozwoju jest pojęcie postępu, interpretowanego za Adamem Smithem jako wzrost bogactwa narodów, którego miarą jest „gloryfikowany” niemal produkt narodowy na głowę mieszkańca (Aseniero 2003, s. 21–22). Jak stwierdza norweski socjolog Johan Galtung, modernizacja jest utożsamiana z rozwojem, i to rozwojem Zachodu, rozwój zaś utożsamiany jest ze wzrostem, wzrostem ekonomicznym, wzrostem PKB. Innymi słowy, formuła modernizacyjna niesie ze sobą logikę kapitału, którego konsekwencją jest rozwój ekonomiczny (Galtung 1996, s. 131). W epoce postindustrialnej głównym zasobem ekonomicznym, determinującym rozwój gospodarczy (źródłem bogactwa), ale też głównymi czynnikami różnicującymi poziom cywilizacyjny krajów są informacja i wiedza naukowa. Wiedza jako bezpośrednia siła

wytwórcza odpowiada zatem za różnice rozwojowe między światowym centrum a światową peryferią.

Warto dodać, że ostatnimi czasy w ekonomii rozwoju nastąpiło przesunięcie w stronę perspektywy bardziej socjologicznej. Nowy paradygmat rozwoju sformułowany przez Josepha Stiglitz'a utożsamiany jest z transformacją społeczeństwa i wiąże się z koniecznością formułowania nowej strategii rozwojowej, w której najważniejszym priorytetem powinna być edukacja (umożliwia ona bowiem transformację społeczeństwa). Priorytetem jest też wiedza, która, podobnie jak edukacja, determinuje większą produktywność społeczeństwa. Stiglitz zwraca przy tym uwagę, że zmiany w społeczeństwie, które możemy nazwać *modernizacją*, są w tym samym stopniu przyczyną wzrostu PKB, jak i jego rezultatem (Stiglitz 1998). Coraz częściej w dyskusjach na temat rozwoju gospodarczego, zwłaszcza w kontekście rozwoju trwałego i rozwoju zintegrowanego, pojawia się wychodząca poza materialistyczną koncepcję dobrobytu kwestia jakości życia jednostek i społeczeństw. Stąd też trwają prace nad propozycją dodatkowych wskaźników (poza wskaźnikiem rozwoju społecznego Human Development Index, w którym uwzględnione są jedynie: długość życia, poziom edukacji jednostek i poziom dochodu wyrażony przez PKB) opisujących wyniki gospodarcze i postęp społeczny.

O doganianiu Europy, czyli modernizacja po polsku

Przyjmując, że procesy modernizacyjne są integralną częścią procesów globalizacji i powstawania systemu światowego zasadne wydaje się przywołanie takiego rozumienia modernizacji, w którym chodzi o postęp jakiegoś społeczeństwa przodującego oraz następujące później przemiany w kraju „naśladowującym” (Bendix 1968, s. 37). Zgodnie z ówczesnym podejściem, obecnie bowiem odchodzi się od akcentowania nieuchronności i uniwersalności postępu w odniesieniu do całego świata (por. Szczepański M. 1999), ekspansja ekonomiczna dominującego centrum nie pozostawia państwom peryferyjnym innego wyboru niż replikowanie cech centrum¹. Jest to zatem celowy i planowy proces

¹ W klasycznym ujęciu teorii modernizacji dotyczyły kontrastu między Pierwszym i Trzecim Światem, gdzie uwypuklona była kwestia ekonomicznej, politycznej, społecznej i

zbliżania się zapóźnionego cywilizacyjnie kraju do uznanego modelu nowoczesności (Sztompka 2002, s. 508). Miarę rozwoju stanowią wskaźniki charakteryzujące aktualny stan światowej czołówki, a oddalenie od tego stanu ukazuje miarę zacofania. Jak pisał ponad trzydzieści lat temu Francisco Sagasti (1980, s. 124), czynnikiem decydującym o przynależności do cywilizacji pierwszej (obejmującej rozwinięte i wysoce zindustrializowane kraje) lub drugiej (obejmującej kraje zacofane, rozwijające się i Trzeci Świat) jest zdolność lub niezdolność państw do rozwoju nauki i technologii.

Modernizację jako dążenie do nowoczesności uosabianej przez rozwinięty Zachód opisują teorie modernizacji, neomodernizacji i teorie konwergencji (Sztompka 2005, s. 130). Te ostatnie wyjaśniają także fenomen transformacji systemowej w Europie Środkowo-Wschodniej², która spowodowała, że kraje postkomunistyczne, czyli kraje o statusie *spóźnionego przybysza* (Szczepański M. 1992, s. 20–21) zaczęły być postrzegane i same się postrzegać w kategoriach zacofania w stosunku do Europy Zachodniej (Szacka 2008, s. 110–111).

Modernizację „po polsku” ilustruje zatem kategoria transformacji, akcentującej konieczność przystosowywania Polski do określonego modelu demokracji i gospodarki rynkowej. W próbach rekonstrukcji socjologicznych ujęć transformacji ustrojowej (Kolasa-Nowak 2010) podkreśla się bezprecedensowość wyjścia Polski z komunizmu, częściej jednak w kategoriach „powrotu do normalności”, „powrotu do Europy”. Przyszłość jawiła się wówczas jako jasna i jednoznaczna, na pewno kapitalistyczna. Oczywistym następnym krokiem była „modernizacja przez integrację” (Jasiecki 2003). Była to więc nie tylko modernizacja i transformacja, ale „normalizacja”, czyli „modernizacja politycznie skonkretyzowana” na modelu społeczno-ekonomicznym Unii Europejskiej jako najczystszej emanacji „normalnej gospodarki rynkowej” (Lubbe 2010, s. 86).

Brak źródeł inspiracji oraz „technicznych” rozwiązań dla procesu przebudowy gospodarki i społeczeństwa polskiego u progu transformacji stały się powodem dość łatwego

kulturowej dominacji państw Europy Zachodniej, Ameryki Północnej i Japonii nad państwami Afryki, Ameryki Południowej i Azji.

² W teoriach konwergencji odnoszących się do transformacji mowa jest o podziale na Pierwszy i Drugi Świat.

podchwycenia idei adaptacji imitacyjnej (Chołaj 1998, s. 252). Był to paradygmat modernizacyjny nazywany przez socjologów „mimetycznym” (M.S. Szczepański) lub „imitacyjnym” (E. Wnuk-Lipiński) (Jasiecki 2003, s. 17). Zważywszy na historyczne zacofanie Polski ów model rozwoju rozpatrywany był w kategoriach „modernizacji doganiającej” (Chołaj 2003, s. 249) i „rozwoju dościgającego” (Chołaj 2003, s. 604) oraz „skoku cywilizacyjnego” (m.in. Orłowski, Kukliński, Wnuk-Lipiński w: *Polonia quo vadis?*).

Dekady, a nawet wieki narastania różnic między zachodnią i wschodnią częścią Europy stawiają pod znakiem zapytania proces realnej konwergencji poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego w krajach Europy Środkowo-Wschodniej. Ekonomiści od dawna piszą o konieczności maksymalnego skrócenia okresu, w którym Polska osiągnie średni poziom rozwoju krajów UE (Królak 2002, s. 184), a obecnie mówią już o „pogoni za straconym czasem” (Orłowski 2010a, s. 221). Grzegorz Kołodko nie ma złudzeń, że z powodu niewykorzystania szans, jakie daje nam globalizacja i transformacja, jeszcze przez wiele lat³ Polska będzie pozostawała w tyle za najwyżej rozwiniętymi państwami Zachodu (Kołodko 2010, s. 135–136). Jego zdaniem, dościganie krajów przodujących w rozwoju nie jest dla Polski imperatywem, tylko szansą, którą można też stracić (Chołaj 2003, s. 618). Podobnie uważa Jacek Kochanowicz (2010), który pisze, że proces konwergencji nie jest dziejową koniecznością, ale raczej kwestią zdolności. Z uwagi na kilkusetletnią peryferyjność ekonomiczną i cywilizacyjną Polski oraz obecną recesję w Europie, nawet przy stosunkowo szybkim rozwoju naszego kraju, w dłuższej perspektywie czasowej trudno jest mówić o wyraźnym skróceniu dystansu rozwojowego. „Polski wagon należy do końcowego fragmentu wielkiego pociągu Unii Europejskiej” (Kukliński 2010a, s. 323), a przesunięcie się na początek składu, czyli radykalny skok cywilizacyjny Polski w latach 2010–2030 jest wyobrażalny, ale ze względu na obwarowanie wieloma warunkami – mało prawdopodobny (Orłowski 2010b, s. 90). Utrudnia go bowiem brak w polskim systemie politycznym mechanizmu strategicznego myślenia o problemach rozwojowych (Grosse 2010, s. 114).

³ Według obliczeń dr Barbary Ptaszyńskiej (2009), dystans rozwojowy wobec państw UE mierzony wartością PKB *per capita* będzie się zmniejszał bardzo powoli. Polskie PKB *per capita* będzie porównywalne do PKP UE-27 w roku 2038, zakładając, że przez cały ten czas rozwój Polski będzie dwa razy większy (4–5%) niż średni rozwój w UE (2%).

Polski „powrót do przyszłości”, czyli od transformacji do strategii modernizacji

Ów pożądaný „powrót do Europy” utrudniany był przez wieloletni kryzys myślenia o przyszłości i wyniesioną w spadku po czasach PRL niechęć do jakiegokolwiek planowania. Wszak socjalistyczni decydenci nie wywiązywali się należycie z odpowiedzialności za kierowanie rozwojem (Sadowski 2005, s. 59). Owszem, w czasach PRL z inicjatywy Polskiej Akademii Nauk powołano Komitet Badań i Prognoz „Polska 2000”, którego działalność zapoczątkowała systematyczne studia nad przyszłością (ten sam Komitet, pod nowym szyldem Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” prowadzi do dziś prace prognostyczne). Kolejne rządy w Polsce po 1989 roku zorientowane były jednak na krótkookresowe i bieżące problemy gospodarczo-polityczne oraz, niezależnie od orientacji politycznej, ignorowały wybiegające dużo dalej w przyszłość opracowania prognostyczne (Karpíński 2009, s. 57). Bez sukcesu postulowano strategię, która powinna zarysować mniej lub bardziej dalekosiężną wizję Polski, określić priorytety polityki gospodarczej i społecznej na konkretnym etapie rozwoju, podjąć trudną sztukę koordynacji nieskończonej ilości różnorodnych działań i procesów pod szyldem celu strategicznego oraz ujawnić umiejętność znajdowania twórczych kompromisów i uzyskiwania poparcia społecznego (Kołodko 2001).

Myślenie strategiczne w Polsce po 1989 roku ewoluowało bardzo wolno i było obarczone wieloma błędami, co tłumaczy poniekąd „amatorszczyznę” w kształtowaniu systemu szkolnictwa wyższego i instytucji naukowych (Woźnicki 2000, s. 56). Przez pierwszych pięć lat dorobek rządu w zakresie programowania był bardzo skromny, kolejne dziesięć lat przyniosło ożywienie działań rządu w zakresie programowania, a wraz z akcesją do UE Polska stanęła w obliczu nie tylko konieczności włączenia się w proces programowania unijnego, ale i aktywnego uczestnictwa w tworzeniu wizji przyszłej Europy (Żuber 2007). Zbyt późno polityka rozwoju znalazła swoje formalne umocowanie w ustawie o zasadach prowadzenia polityki rozwoju i miało to swoje negatywne konsekwencje. W okresie poprzedzającym przyjęcie ustawy (tj. w latach 1989–2006) opracowano setki niespójnych i nieskoordynowanych z sobą dokumentów o charakterze strategicznym, co świadczy o braku wyraźnej zarysowanej długofalowej wizji rozwoju kraju (Dziedziczak-Foltyn 2010). Droga od lekceważenia planowania do doceniania roli strategicznego planowania i programowania

rozwoju w Polsce była długa (Sudak 2011, s. 42) i okupiona, niestety, zwolnionym zmniejszaniem dystansu rozwojowego do państw UE⁴.

W zasadzie dopiero wymóg włączania się w procedury unijne, w tym programowania strategicznego zbieżnego z planami rozwoju Unii Europejskiej (strategia lizbońska, a obecnie „Europa 2020”) oraz bezprecedensowa w historii kraju możliwość wsparcia finansowego funduszami unijnymi, wyzwoliła w decydentach mobilizację do zrationalizowania i profesjonalizowania dotychczasowej myśli strategicznej oraz odwołania się do opracowań ekspertów. Jednym z pierwszych takich opracowań był *Raport o kapitale intelektualnym Polski* z 2008 roku, stanowiący próbę oceny potencjału rozwojowego Polski w przekroju generacyjnym i pokazania dystansu, jaki dzieli Polskę od najbardziej rozwiniętych państw europejskich pod względem kapitału intelektualnego (zob. *Raport... 2008*). W ramach Narodowego Programu Foresight Polska 2020 powstało natomiast pięć długookresowych scenariuszy rozwoju kraju (*Polska 2020. Spojrzenie z przyszłości*), które zarysowują możliwe trajektorie rozwoju z uwzględnieniem m.in. czynnika, jakim jest gospodarka oparta na wiedzy (zob. *Spojrzenie... 2011*). Pojawił się też raport *Polska 2030. Wyzwania rozwojowe* (*Wyzwania... 2011*), określany jako trzeci projekt cywilizacyjny (po projekcie transformacyjnym i akcesyjnym). Ten pionierski dokument o charakterze tzw. zielonej księgi stworzył ramy do opracowania Długookresowej Strategii Rozwoju Kraju, której projekt (*Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności*⁵) jest obecnie w trakcie konsultacji społecznych. Równoległe z tymi działaniami rząd polski formalnie przyjął spójną wizję systemu strategicznego zarządzania rozwojem Polski oraz zajął się porządkowaniem dokumentów strategicznych (Dziedziczak-Foltyn 2011a, s. 166–168). Wraz z przewidzianym na lata 2009–

⁴ Ocena Ministerstwa Rozwoju Regionalnego dotycząca początków programowania strategicznego jest pozytywna. Wynika z niej, że skala i liczba realizowanych z funduszy strukturalnych projektów zmniejszyły różnice między rozwijającą się Polską a Europą Zachodnią, natomiast ówczesne wysiłki programowania posłużyły zbudowaniu instrumentarium strategiczno-analitycznego do planowania rozwoju. Por. ThinkTank 2011, s. 7.

⁵ Zob. <http://www.polska2030.pl/>

2012 projektem *Strategicznie dla rozwoju* najwyraźniej rozpoczął się etap profesjonalizacji rządzenia w Polsce⁶.

Do niedawna też nie toczyła się w Polsce debata publiczna (pomijając debatę związaną bezpośrednio z akcesją do UE) nad przyszłością Polski, nad jej rozwojem. Wprowadzanie istotnych modyfikacji w obszarze polityki społeczno-gospodarczej rzadko było poprzedzone gruntownym, szeroko zakrojonym dyskursem (Lewandowski 2008, s. 4). Jedną z pierwszych po wejściu do UE inicjatyw podjęcia publicznej dyskusji na tematy rozwojowe było Polskie Forum Strategii Lizbońskiej propagujące budowę gospodarki opartej na wiedzy w Polsce. W 2008 roku powołano Polskie Forum Myśli Strategicznej przy Polskim Towarzystwie Ekonomicznym (PFMS przy PTE), którego misją jest krzewienie kultury i myśli strategicznej w Polsce. W ramach licznych spotkań PFMS podejmowano zagadnienia m.in. kapitału intelektualnego, rozwoju Polski w perspektywie roku 2030, strategicznych problemów rozwoju szkolnictwa wyższego a także gospodarki opartej na wiedzy w kontekście gospodarki opartej na mądrości⁷. Owocem prac Forum jest m.in. publikacja *Polonia quo vadis?* (Kukliński, Pawłowski, Woźniak red. 2010) oraz wydanie specjalne „Biuletynu PTE”, zatytułowane *Polska myśl strategiczna. Na spotkanie z enigmą XXI wieku*, które w części poświęcono strategicznym kierunkom rozwoju szkolnictwa wyższego (*Polska...* 2011). Tematyka rozwoju, w tym rozwoju nauki i szkolnictwa wyższego, pojawiała się też w ramach organizowanych przez Polskie Forum Obywatelskie⁸ Ogólnopolskich Kongresów Obywatelskich, na „Czwartkach u Ekonomistów” w PTE⁹, a kwestia roli szkolnictwa wyższego w innowacyjnej gospodarce dyskutowana była w ramach Forum Debaty Publicznej Prezydenta RP¹⁰. Zauważalnym wkładem w debatę jest zaangażowanie prof. Michała Kleibera (prezesa PAN), który ogłosił w 2011 roku swoisty program strategiczny „Mądra

6

http://www.mrr.gov.pl/rozwoj_regionalny/polityka_rozwoju/projekt_zarzadzanie_strategiczne_rozwojem/strony/default.aspx

7 http://www.pte.pl/353_forum_mysli_strategicznej.html

8 <http://www.pfo.net.pl/>

9 http://www.pte.pl/129_czwartki.html

10 <http://www.prezydent.pl/dialog/fdp/gospodarka-konkurencyjnej-polski/materialy/>

Polska. Dekalog dla społeczeństwa wiedzy, umiejętności i przedsiębiorczości”¹¹, postulujący m.in. budowanie kapitału ludzkiego i społecznego oraz inwestowanie w naukę.

Ostatecznie o „polskim powrocie do przyszłości”, także w debacie publicznej, świadczy opublikowany w tym samym roku przez Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” PAN raport pokonferencyjny „Polska 2050” (zob. Wierzbicki, Kuźnicki, Strzelecki, Kleer, red. 2011).

O istotnym znaczeniu edukacji i wiedzy dla rozwoju

Ekonomiści już od co najmniej półwiecza w poziomie wykształcenia społeczeństwa i badań naukowych dostrzegają czynnik wzrostu gospodarczego nowoczesnego państwa, a jako warunek *sine qua non* utrzymania wysokiego tempa wzrostu traktują wydatki na rzecz nauki i oświaty (Grodzicki 2000, s. 13–14, za: Madej, Pajestka 1968, s. 21–23). Kapitał wiedzy (w tym bieżące nakłady na naukę) oraz kapitał wykształcenia (w tym bieżące nakłady na edukację ponadpodstawową) niezmiennie zatem stanowią, aczkolwiek widoczne po dłuższym czasie, determinanty wzrostu gospodarczego (Zienkowski 2009, s. 106–108).

Z analiz ekonomistów wynika jednak, że nie rozmiar środków skierowanych na edukację i wiedzę ma decydujące znaczenie dla pozycji kraju na arenie międzynarodowej, ale jakość tworzonego kapitału – wysokie standardy edukacyjne i naukowe. Co więcej, to poziom rozwoju decyduje o wysokich wydatkach na B+R (Zienkowski 2009, s. 108). Zdaniem Leszka Zienkowskiego, optymalny scenariusz rozwoju dla Polski powinien zakładać podnoszenie kapitału wykształcenia społeczeństwa, kreowanie na jego podstawie elit umysłowych oraz polityki społeczno-gospodarczej i kultury społeczeństwa sprzyjających innowacyjności. Wówczas dopiero polska myśl naukowo-techniczna stanowić będzie jeden z podstawowych czynników rozwoju (Zienkowski 2004, s. 69–70). Polsce potrzebny jest zatem nowy paradygmat roli edukacji, w którym edukacja będzie ważnym źródłem trwałego rozwoju w kategoriach dynamiki indywidualnej, społecznej i gospodarczej. Zadaniem systemu edukacji powinno być rozwijanie twórczych indywidualności jako jednostkowych nośników procesów rozwojowych, kształtowanie kompetytywnego (konkurencyjnego)

11

http://www.aktualnosci.pan.pl/images/stories/pliki/stanowiska_opinie/2011/02/MadraPolska.pdf

społeczeństwa wiedzy oraz tworzenie kapitału ludzkiego jako nośnika gospodarki wiedzy (Kukliński 2010a, s. 324, 329).

Jak dowodzą najnowsze badania porównawcze dotyczące krajów OECD, polityka edukacyjna jest wyraźnie skorelowana z długoterminowym wzrostem. Ekonomiczne korzyści z reform edukacyjnych nie pojawiają się w ciągu jednej czy dwóch kadencji rządu, mogą wymagać stawiania na ciągły rozwój kapitału ludzkiego przez okres kilku pokoleń (Hanushek, Woessmann 2010, s. 41). Stąd potrzeba racjonalnego i strategicznego inwestowania w kapitał ludzki i rozwój sektora wiedzy w ramach zintegrowanej i kompleksowej polityki spajającej działania w oświacie, szkolnictwie wyższym i badaniach naukowych oraz w zakresie wzrostu innowacyjności w gospodarce (Woźnicki 2008, s. 152–153). Tylko ujęta w ramach polityki wiedzy, czyli w ramach polityki odnoszącej się do trójkąta wiedzy obejmującego edukację, badania i innowacje (Soriano, Mulatero 2010), działalność uczelni akademickich może przyczynić się do przyrostu wiedzy mającej ekonomiczne znaczenie i stymulować rozwój gospodarczy (Woźnicki 2007, s. 133).

Rządy w wielu krajach (OECD) jeszcze dekadę temu nie traktowały polityki edukacyjnej jako panaceum na zbyt niskie tempo wzrostu (Temple 2001, s. 90), jednak z biegiem czasu zaczęły coraz bardziej dostrzegać w szkolnictwie wyższym źródło społecznych i ekonomicznych korzyści (Ritzen 2011, s. 36). Uczelnie stają się również decydującym komponentem polityki innowacyjnej w krajach OECD (Hatakenaka 2010, s. 233), co jest szczególnie ważne zwłaszcza w gospodarkach mniej rozwiniętych (Bengt-Åke 2008, s. 217). Oczywiście jest obecnie, że wraz ze wzrostem gospodarki opartej na wiedzy i opartego na nauce przemysłu wysokich technologii stają się one coraz bardziej kluczowe dla gospodarki. To historycznie nowa ich rola, novum jest też to, że szkolnictwo wyższe stanowi coraz bardziej mierzalny czynnik wywierający potężny wpływ na rozwój narodowych gospodarek (Kwiek 2010b, s. 20, 29–30).

Pomimo to potencjał szkolnictwa wyższego, nawet na gruncie europejskim, nadal jest niedostatecznie wykorzystany do rozwoju ekonomicznego. Jak zauważa Ritzen Jo (2011, s. 89) w książce *Chance for European Universities: Or: Avoiding the Looming University Crisis in Europe*, niedoinwestowanie szkolnictwa wyższego i nauki (w sensie zarówno ilościowym, jak i jakościowym) będzie ciągnąć w dół europejską konkurencyjność. Europa ma szansę na większy (zrównoważony) rozwój ekonomiczny dzięki uniwersytetom (lepiej finansowanym) i

bardziej zainteresowanym zdobywaniem wiedzy absolwentom (Ritzen 2011, s. 87). Według autorów wcześniejszego opracowania *The Future of European Universities. Renaissance or decay?*, rządy, które nie są w stanie przedstawić wiarygodnego programu inwestowania w szkolnictwo wyższe na poziomie około 2% PKB *per capita*, nie mogą utrzymywać, że budują gospodarkę opartą na wiedzy (Lambert, Butler 2006, s. 51–52)¹².

Sektor uczelni wyższych w Polsce – zaniedbywany potencjał rozwojowy

Znaczące miejsce szkół wyższych w systemie gospodarki narodowej, ze względu na kształcenie kadr i stosowanie badań naukowych, od dawna – w czasach PRL – było wskazywane przez socjologów (Szczepański J. 1969a, s. 49–50). Jakże aktualne jest ówczesne podejście, zgodnie z którym szkolnictwo wyższe stanowi czynnik postępu w takim stopniu, w jakim na chęć wykorzystania potencjału szkół wyższych wskazuje całokształt polityki społeczno-gospodarczej państwa (Szczepański J. 1969b, s. 212). Dostrzegali ten fakt także socjalistyczni decydenci. Jeszcze u schyłku PRL (w drugiej połowie lat osiemdziesiątych) trwały prace nad całościowym programem rozwoju szkolnictwa wyższego do 2000 roku, który uwzględniał, przynajmniej w wymiarze deklaracyjnym, kształcenie w celu budowy społeczeństwa socjalistycznego, podnoszenie poziomu i unowocześnianie kształcenia i badań naukowych, zwiększenie udziału szkół wyższych w przyspieszaniu rozwoju społeczno-gospodarczego kraju (Miśkiewicz 2003, s. 170–171).

Po 1989 roku władze państwa zadowolone z boomu edukacyjnego w społeczeństwie (współczynnik skolaryzacji na poziomie wyższym wzrósł w latach 1990–2010 czterokrotnie i osiągnął poziom jeden z najwyższych w krajach OECD) oraz z dynamicznego rozwoju sektora szkół wyższych (czterokrotny wzrost liczby uczelni) zaprzepaściły ów modernizacyjny potencjał, skutecznie zaniedbując szkolnictwo wyższe poprzez jego chroniczne niedofinansowanie i permanentny brak politycznie strategicznego podejścia. Była to też konsekwencja słabej „wydolności reformatorskiej” państwa w owym czasie w

¹² Według raportu *Education at the Glance 2011*, obecnie (dane za 2008 r.) warunek ten spełnia tylko kilka krajów OECD: USA, Korea, Kanada i Chile, a stosunkowo blisko tego pułapu są kraje będące od lat w czołówce europejskiej, czyli Dania, Finlandia, Norwegia (1,7% PKB) i Szwecja (1,6% PKB). Polska sukcesywnie zbliża się do poziomu unijnego, osiągając wynik 1,5% PKB (w 2000 r. było to 1,1%, a w 1995 r. – 0,8%). Por. *Education...* 2011.

odniesieniu do całego sektora usług publicznych (Kochanowicz 1999, s. 18–19). Słuszne wydaje się stwierdzenie, że nauka i szkolnictwo wyższe (państwowe szkolnictwo) są jednymi z ostatnich sektorów, które nie zostały objęte transformacyjnym impulsem rozwojowym (Moszkowicz 2008; Kwiek 2010a, s. 380).

Z obszernego opracowania Marka Kwieka (2010b) na temat finansowania szkolnictwa wyższego w Polsce i Europie wynika, że nie jest jednak proste, ot po prostu zwiększyć nakłady. Zwłaszcza, że niedofinansowanie uniwersytetów jest też problemem Unii Europejskiej. Dane statystyczne (Eurostat, OECD) w przypadku wielu wskaźników ilustrują skalę niedoinwestowania obu omawianych sektorów w Polsce w porównaniu z krajami europejskimi oraz krajami OECD. Pokazują też m.in., że nakłady na kształcenie i badania naukowe w Europie Zachodniej stale rosną, rosną też koszty budowania gospodarki opartej na wiedzy (które zawsze będą przekraczały tempo wzrostu PKB). Stąd malejące dofinansowanie publiczne. Dlatego towarzyszy temu (trwająca już od trzech dekad) permanentna reforma szkolnictwa wyższego, która m.in. z powyższych powodów będzie trwała przynajmniej kolejne dwie dekady. W obliczu nikłej szansy na zwiększanie publicznego finansowania (co potwierdza Komisja Europejska), nawet w sytuacji progów nakładczych wyznaczanych strategią lizbońską i strategią Europa 2020 (3% PKB na badania naukowe i 2% na szkolnictwo wyższe, w obu przypadkach łącznie – ze źródeł publicznych i prywatnych) uczelnie zachodnie musiały wypracować „[...] mechanizmy bardziej racjonalnego wykorzystywania dostępnych publicznych i prywatnych środków finansowych oraz mechanizmów stopniowo coraz silniej uzależniających finansowanie kształcenia i badań naukowych od wymiernych efektów osiąganych w obydwu dziedzinach” (Kwiek 2010b, s. 45). Wniosek z tego taki, że przyszłość funkcjonowania trójkąta edukacja – badania naukowe – innowacje zależy zarówno od stopniowego dofinansowywania, jak i równoczesnego i stopniowego reformowania systemów szkolnictwa wyższego i sfery B+R. Zwiększenie bowiem dopływu funduszy ze źródeł prywatnych bez zwiększania ich dopływu ze źródeł państwowych nie jest możliwe w systemach niedofinansowanych.

Aż dwa dziesięciolecia transformacji i konstytuowania strategicznego planowania rozwoju zajęło państwu dojście do momentu, w którym uświadomiono sobie brak realnej polityki rozwoju w odniesieniu do szkolnictwa wyższego. Wprost wskazuje na to szczegółowa analiza

dokumentacji strategicznej (Dziedziczak-Foltyn 2008, 2010, 2011a, 2011b) i procesu legislacyjnego (Dziedziczak-Foltyn 2009, 2011c). Co z niej wynika?

Nieuzasadnione byłoby jednoznaczne twierdzenie, że plany rozwoju społeczno-gospodarczego Polski pomijały szkolnictwo wyższe. Nadrzędne programy strategiczne uwzględniały ten sektor, zarówno w wymiarze potrzeb szkół wyższych (wskazując obszary wymagające pilnie zmian i dofinansowania), jak również w odniesieniu do roli uczelni w procesie budowania gospodarki opartej na wiedzy (podkreślając konieczność współpracy nauki i gospodarki). Przez dłuższy czas jednak w większości z nich szkolnictwo wyższe przywoływano przede wszystkim w kontekście zniesienia niedostatków systemów edukacji i badań naukowych, nie przypisując mu specjalnie znaczącej roli w procesie modernizacyjno-rozwojowym kraju. Trudno się jednoznacznie wypowiedzieć o nowych dokumentach (a dokładnie projektach) będących efektem porządków w systemie programowania strategicznego, czyli *Strategii Rozwoju Kapitału Ludzkiego* i *Strategii Innowacyjności i Efektywności Gospodarki na lata 2011–2020*, gdyż na moment powstawania niniejszego artykułu jeszcze ich nie przyjęto. Niemniej jednak nie można oprzeć się wrażeniu, że rola szkolnictwa wyższego w przyspieszeniu tempa rozwoju społeczno-gospodarczego nadal jest słabo doceniana w tych, mających być przez następne lata wiodącymi kierunkowskazami rozwoju, zintegrowanych strategiach.

Dużo czasu też zabrało strategom, aby dojrzeć w szkolnictwie wyższym potencjał rozwojowy na poziomie Krajowego Programu Reform. Pierwszy KPR (z orientacją czasową 2005-2008) jedynie ogólnie wskazywał na inwestowanie w kapitał ludzki a drugi (2008–2011) sygnalizował faktograficznie opracowanie reform systemu szkolnictwa wyższego. Dopiero w trzecim KPR z 2011 roku (na rzecz strategii *Europa 2020*), reformę tego sektora powiązano z innowacyjnością i podkreślono rolę modernizacji szkół wyższych jako mechanizmu przyczyniającego się do wzrostu kapitału intelektualnego.

Losy strategii sektorowych także nie wskazują na szczególne, mniej więcej do 2008 roku, zainteresowanie strategów szkolnictwem wyższym jako sektorem wymagającym modernizacji i jednocześnie przyczyniającym się do modernizacji społeczno-gospodarczej kraju. Dość powiedzieć, że w *Strategii Rozwoju Edukacji na lata 2007–2013* zdawkowo potraktowano sektor szkół wyższych, dużo wcześniej odesłano do lamusa *Strategię rozwoju*

szkolnictwa wyższego Polsce do roku 2010 (opracowaną, aczkolwiek nigdy nie przyjętą), natomiast tak oczekiwana *Strategia rozwoju szkolnictwa wyższego* o zasięgu do 2020 roku ugrzęzła na dwa lata na etapie konsolidowania dwóch konkurencyjnych jej propozycji (środowiskowego i rządowego).

Niewątpliwie fakt opracowania dwóch projektów strategii rozwoju szkolnictwa wyższego oraz wielu innych dokumentów pod auspicjami Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego wzbogaca proces artykułowania celów strategicznych na poziomie krajowym, co traktowane jest jako wielkie osiągnięcie w kategoriach sztuki rządzenia (*governance*) i wkład w krzewienie kultury myśli strategicznej w Polsce (Kukliński 2011, s. 151, 143). Obie propozycje (jak również inne opracowania o charakterze strategicznym, które pojawiły się w latach 2009–2010) stanowią swoistą próbę translacji celów europejskich na polskie warunki. Autorzy obu projektów strategii uchylają się jednak od wyraźnej konstatacji, że szybkie i radykalne podniesienie nakładów na naukę i szkolnictwo wyższe jest wstępnym i niezbędnym warunkiem powodzenia każdej z tych strategii (Kuźmich 2011). Tymczasem, jak dowodzi analiza foresightów i szczegółowych dokumentów strategicznych (polskich i zagranicznych), „[...] system szkolnictwa wyższego w Polsce wymaga zarówno dofinansowania, jak i uruchomienia mechanizmów skłaniających do efektywniejszego wykorzystania dostępnych w tym sektorze środków” (*Scenariusze... 2010*).

Dwudziestoletnia historia reformowania szkolnictwa wyższego w Polsce, obejmująca trzy reformacyjne podejścia, doskonale pokazuje także słabości procesu konstruowania prawa. Zdecydowanie dowodzi ona nieumiejętności, czy też niechęci, ówczesnych decydentów do dalekowzrocznego patrzenia w kierunku przyszłości. Dopiero po 15 latach przemian społeczno-gospodarczych w Europie i w Polsce dostrzeżono nieprzystawalność *Ustawy z 12 września 1990 roku o szkolnictwie wyższym* (*Ustawa... 1990*) do warunków współczesności. Dzieje prac nad *Ustawą z dnia 27 lipca 2005 roku – Prawo o szkolnictwie wyższym* (*Ustawa... 2005*) i legislacyjna batalia, która jej towarzyszyła, dowodzą, jak trudno było przygotować prawo, które w zasadniczy sposób umożliwiłoby konieczną i gruntowną reformę. Już po dwóch latach od wejścia w życie *Ustawy – Prawo o szkolnictwie wyższym* pojawił się pomysł jej nowelizacji. Trzecie po 1989 roku podejście do reformy szkolnictwa wyższego charakteryzowało się wieloetapowością i dużo bardziej postępowym sposobem jej przeprowadzania (projekty, pakiety, kilkakrotne konsultacje społeczne, konferencje na temat

rozwoju szkolnictwa wyższego, publikacje poświęcone bezpośrednio tej reformie). W rezultacie odpowiedniej procedury legislacyjnej *Ustawa o zmianie ustawy – Prawo o szkolnictwie wyższym, ustawy o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki oraz o zmianie niektórych innych ustaw* została przyjęta przez Sejm RP 18 marca 2011 roku (*Ustawa...* 2011).

W realistycznych ocenach regulacji prawnych w szkolnictwie wyższym podkreśla się, że wdrażana obecnie reforma koncentruje się głównie na wewnętrznych uwarunkowaniach systemu, mniej zaś na uwarunkowaniach zewnętrznych, m.in. sferze regulacyjnej państwa (Lubacz 2011). Towarzysząca jej debata była raczej dyskusją na temat technicznych form administrowania szkolnictwem wyższym niż debatą nad polityką edukacyjną (Thieme 2009, s. 346), której – w jej merytorycznym wymiarze (Białecki 2008) – nadal Polsce brakuje. Zasadniczym zarzutem wobec reformy jest to, że nie poprzedza jej strategia szkolnictwa wyższego, która winna być podłożem uregulowań prawnych, a te z kolei powinny być z nią spójne (Drozdowicz 2009). Brakuje również zaplecza systemowego i logistycznego dla przygotowania reform (Thieme 2009, s. 346, 376). Zasadniczy zaś minus ustawowych rozwiązań, podkreślany w licznych komentarzach na temat reformy (w oficjalnych opiniach/stanowiskach czy na łamach „Forum Akademickiego”), to brak gwarancji zwiększania poziomu finansowania szkolnictwa wyższego.

Pozostaje jeszcze odnieść się do międzyrządowego procesu reformowania szkolnictwa wyższego w Europie, czyli procesu bolońskiego. Teoretycznie, jako impuls do reformowania sektora szkół wyższych, mógłby on pośrednio przyczynić się wykorzystania potencjału szkół wyższych w modernizacji społeczno-gospodarczej w Polsce. Pomimo sukcesów we wdrażaniu postanowień Deklaracji Bolońskiej (według raportów *Bologna Process Stocktaking* Polska plasuje się powyżej średniej europejskiej), mamy jednak do czynienia z marnowaniem szans, jakie proces boloński wnosi do polskiego szkolnictwa wyższego. Ze względu na techniczno-organizacyjne zaawansowanie polskich szkół wyższych w jego realizacji, przy braku systematycznego i całościowego zarządzania modernizacją sektora ze strony państwa oraz braku efektywnej współpracy pomiędzy decydentami i uczelniami, traktować go można raczej jako *face-lifting* niż zmianę paradygmatu, czyli zmianę dominującego dyskursu – sposobu myślenia, nadawania sensu, decydowania i postępowania (Buchner-Jeziorska 2010, s. 22). Dopiero niedawno, po ponad 10 latach doświadczeń

implementacyjnych, pojawiła się w Polsce refleksja nad tym, jakie szersze cele mają realizować instrumenty wdrażane dzięki procesowi i zaczęto pytać o strategiczny wymiar procesu (Chmielecka 2009).

Powody determinacji strategów w myśleniu o przyszłości kraju i uczelni

Jak przekonuje Marek Kwiek (2010c), jeszcze 10–15 lat temu zagraniczne uwarunkowania kształtowania systemu szkolnictwa wyższego nie były tak silne i nie stawiały tak wysokich wymagań polskiej strategii edukacyjnej (i polskim dokumentom strategicznym). Nie były też tak silnie sformalizowane w postaci przybierających w ostatniej dekadzie na sile czterech procesów: kształtowania Europejskiego Obszaru Szkolnictwa Wyższego (*European Higher Education Area*), formowania Europejskiej Przestrzeni Badawczej (*European Research Area*), formułowania agendy modernizacyjnej promowanej przez Komisję Europejską oraz wprowadzania w życie unijnej strategii lizbońskiej (a obecnie strategii „Europa 2020”). Dotąd Polska śledziła te procesy z małą uwagą, zmiany wprowadzała powolnie i unikała najczęściej zobowiązań finansowych i instytucjonalnych, które bezpośrednio z nich wynikają. Tymczasem praktycznie niemożliwe jest reformowanie sektora szkół wyższych i nauki w sposób „unikalnie polski”, w oderwaniu od reformującego się pod wpływem presji globalnych sektora uczelni w Europie. Wyzwaniem dla Polski jest również to, że kończy się dla niej „taryfa ulgowa” związana z okresem *postcommunism transition*, a zaczyna era aktywnego i odpowiedzialnego współuczestniczenia w tworzeniu społeczeństwa wiedzy i gospodarki opartej na wiedzy. Europejska „agenda modernizacyjna” mocno akcentuje, że to uczelnie pełniące trojaka rolę, tj. ośrodków nauczania na najwyższym poziomie, zaawansowanych badań i przełomowych innowacji, stanowią kluczowy element trójkąta wiedzy w Europie.

W dyskursie naukowym i publicznym pojawiło się w ostatnich latach mnóstwo opinii na temat zacofania czy wręcz zapaści szkolnictwa wyższego w Polsce, m.in. odwołujących się do światowych rankingów i uniwersytetów, w których nawet najlepsze polskie uczelnie zajmują bardzo dalekie pozycje (zob. Jajszczyk 2008). Ale nie to „pęknięcie” między polską nauką i uczelniami a nauką i uczelniami na świecie (Kwiek 2010a, s. 380) jest tak dotkliwe – czyli koszty wizerunkowe i prestiżowe, co koszty ekonomiczne, społeczne i kulturowe, które będą konsekwencją uporczywego ignorowania uwarunkowań zewnętrznych.

Wraz z profesjonalizującym się coraz bardziej podejściem do prognozowania i planowania rozwoju intensywniej wyłaniało się znaczenie szkolnictwa wyższego i nauki dla rozwoju społeczno-gospodarczego (zob. *Raport...* 2008; *Wyzwania...* 2011). W świadomości decydentów pojawiła się też groźba urzeczywistnienia czarnych scenariuszy rozwoju kraju, które przewidują m.in. marazm systemu nauki i edukacji, a nawet pogorszenie się ich kondycji oraz niską jakość kapitału intelektualnego (zob. *Spojrzenie...* 2011). Optymistyczny „scenariusz skoku cywilizacyjnego” przewiduje rzeczywistą transformację w gospodarkę opartą na wiedzy i optymalne wykorzystanie kapitału intelektualnego. Dwa następne prognozowane warianty rozwoju odzwierciedlają nadal pozytywną, aczkolwiek bardziej realistyczną wizję przyszłości. „Scenariusz twardych dostosowań” zakłada powolny rozwój przy słabym wykorzystaniu kapitału intelektualnego. Trzeci „scenariusz trudnej modernizacji” wskazuje ryzyko spowolnienia gospodarczego, ale też uważa za możliwe przeprowadzenie kluczowych reform i modernizacji systemów edukacji i nauki. Dwa ostatnie przewidywane scenariusze rozwoju są negatywne i niepożądane. W „scenariuszu słabnącego rozwoju” w systemach edukacji i nauki nic się nie zmienia, w „scenariuszu zapaści” – sytuacja się jeszcze pogarsza.

O marnych szansach na zbudowanie, z udziałem szkolnictwa wyższego i nauki, w najbliższej przyszłości w Polsce nowoczesnej gospodarki (gospodarki opartej na wiedzy) i społeczeństwa (społeczeństwa wiedzy) świadczy wiele szczegółowych bądź syntetycznych wskaźników, jak np. *Innovation Union Scorebord* (IUS). IUS (*Innovation...* 2010) zawiera ważoną sumę wielu innych wskaźników, w tym m.in. liczbę absolwentów szkół wyższych, wydatki budżetowe i firmowe na badania i innowacje oraz otwartość, doskonałość i atrakcyjność systemu badań. Choć na przestrzeni lat 2007–2010 Polska awansowała w tym rankingu z pozycji krajów doganiających, tzw. *catching-up countries* do grupy krajów tzw. umiarkowanych innowatorów, to nadal plasuje się znacznie poniżej średniej unijnej (jest na szóstym miejscu od końca w puli 27 krajów)¹³. Jak w 2007 roku szacowali eksperci, Polska byłaby w stanie zbliżyć się do średnich wyników UE-27, niestety, dopiero za około 20 lat (Grodzka, Zygierewicz 2008).

¹³ INNOVATION UNION SCOREBOARD 2010 The Innovation Union's performance scoreboard for Research and Innovation <http://www.proinno-europe.eu/innovation-union-scoreboard-2010>

W ostatnich prognozach PAN o szansach rozwojowych Polski do roku 2050 eksperci wskazują na raczej złe perspektywy w przypadku edukacji i złe w przypadku nauki, oraz krytycznie złe – z uwagi na brak długookresowego wsparcia prognostycznego, planistycznego i strategicznego – w przypadku myśli państwowej. Jest ona traktowana obecnie jako centralny problem Polski (Kuźnicki, Chlebuś 2012).

Konkluzje, czyli skok cywilizacyjny dzięki szkolnictwu wyższemu i nauce

Najogólniej rzecz ujmując, proponowane w tekście rozważania stanowią próbę usytuowania kwestii rozwoju szkolnictwa wyższego i nauki w ramach szerszych rozważań o rozwoju cywilizacyjnym, rozwoju społeczno-gospodarczym i procesach modernizacyjnych, z uwzględnieniem zmiany systemowej w Polsce. Dla większej jasności warto te dwa ząbajające się nurty dyskursu rozwojowo-modernizacyjnego zreasumować.

Po pierwsze, istotna jest specyfika polskiej drogi rozwojowej. Polskę charakteryzuje bowiem swoisty bagaż transformacyjny w postaci zapóźnienia rozwojowego i wynikająca z niego poniekąd bezalternatywność wobec scenariusza rozwoju „doganiającego”, który przybrał formę modernizacji „imitacyjnej” ukierunkowanej na „powrót do Europy”. Zasadniczym powodem, ale też konsekwencją, tego zapóźnienia jest uśpienie na wiele lat polskiej myśli strategicznej, co przysłoniło rządzącym docenianą w skali globalnej i europejskiej rolę szkolnictwa wyższego i nauki w rozwoju gospodarczym, rozwoju cywilizacyjnym.

Po drugie, niejako na fali „doganiania” (i by uniknąć kategorii „drugiej cywilizacji” czy statusu cywilizacyjnych peryferii), Polska po prawie dwóch dekadach transformacji wznowila myślenie strategiczne i zaczęła formułować stopniowo profesjonalizującą się politykę rozwoju. W miarę ewoluowania programowania strategicznego coraz wyraźniej zaczęto dostrzegać kluczowość szkolnictwa wyższego i nauki dla rozwoju gospodarki opartej na wiedzy i społeczeństwa wiedzy („megatrendów cywilizacyjnych”). Imperatyw „doganiania” Europy zmobilizował zatem decydentów w Polsce do podjęcia się spóźnionej o dwa dziesięciolecia modernizacji (zreformowania) obu sektorów z nadzieją, że urealnią one prognozowaną w wariancie optymistycznym wizję skoku cywilizacyjnego lub przynajmniej oddalą czarne wizje pesymistycznych scenariuszy rozwoju.

Trafnie i lapidarnie oddaje powyższe podejście propozycja Antoniego Kuklińskiego, jednego z prekursorów i orędowników odrodzonej polskiej myśli strategicznej, który traktuje sektor uczelni jako współautorów i współfaktorów skoku cywilizacyjnego. Otóż postuluje on „[...] wmontowanie konstrukcji strategicznego rozwoju szkolnictwa wyższego w holistyczny układ skoku cywilizacyjnego Polski w latach 2010–2030” (Kukliński 2011, s. 147).

Literatura

- Aseniero G. 2003. *Filozofia systemu światowego*, w: J. Denecki, M. Danecka (red.): *U podłoża globalnych zagrożeń*, ELIPSA, Warszawa.
- Bendix R. 1968. *Próba definicji modernizacji*, „Studia Socjologiczno-Politologiczne”, nr 25, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa.
- Bengt-Åke L. 2008. *Higher Education, Innovation and Economic Development*, w: J. Yifu Lin, B. Pleskovic (red.): *Higher Education and Development*, „Annual World Bank Conference on Development Economics – Regional”, World Bank, Washington.
- Białecki I. 2008. *Międzynarodowe badania, debata i polityka edukacyjna*, „Nauka i Szkolnictwo Wyższe”, nr 1/31.
- Buchner-Jeziorska A. 2010. *Polska wobec wyzwań strategii lizbońskiej*, w: A. Buchner-Jeziorska, A. Dziedziczak-Foltyn (red.): *Proces boloński – ideologia a praktyka edukacyjna*, Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego, Łódź.
- Chmielecka E. 2009. *Nowe pytania o Proces Boloński*, „Forum Akademickie”, nr 2 (http://www.forumakad.pl/archiwum/2009/02/42_nowe_pytania_o_proces_bolonski.html [dostęp 23.12.2011]).
- Chołaj H. 1998. *Transformacja systemowa w Polsce. Szkice teoretyczne*, Wydawnictwo UMCS, Lublin.
- Chołaj H. 2003. *Ekonomia polityczna globalizacji*, Fundacja Innowacja, Wyższa Szkoła Społeczno-Ekonomiczna, Warszawa.
- Drozdowicz Z. 2009. *Dyskutujemy o reformie szkolnictwa*, „Forum Akademickie”, nr 06 (<http://forumakademickie.pl/fa/2009/06/dyskutujemy-o-reformie-szkolnictwa> [dostęp 23.12.2011]).
- Dziedziczak-Foltyn A. 2009. *O reformowaniu szkolnictwa wyższego w Polsce w latach 1989–2009*, „Przegląd Socjologiczny”, nr 3.
- Dziedziczak-Foltyn A. 2010. *Wizja rozwoju społeczno-gospodarczego i programowanie strategiczne w Polsce jako efekt strategii lizbońskiej*, w: A. Buchner-Jeziorska, A. Dziedziczak-Foltyn (red.): *Proces boloński – ideologia a praktyka edukacyjna*, Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego, Łódź.
- Dziedziczak-Foltyn A. 2011a. *Rozwój szkolnictwa wyższego w Polsce – w trzech odstępach myśli strategicznej*, w: M. Chałubiński, E. Narkiewicz-Niedbalec (red.): *Recepcja światowej socjologii w Polsce oraz polskie szkolnictwo wyższe na początku XXI wieku*, „Rocznik Lubuski”, t. 37, cz. 1, Lubuskie Towarzystwo Naukowe, Zielona Góra.

- Dziedziczak-Foltyn A. 2011b. *Strategie uczelniane – antycypacja, translacja czy pseudokonformizacja celów polityki rozwoju szkolnictwa wyższego?*, w: J. Dworak, J. Jaworski (red.): *Zarządzanie szkołą wyższą. Dylematy i wyzwania*, „Prace Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Gdańsku”, t. 14.
- Dziedziczak-Foltyn A. 2011c. *Plusy i minusy reformy szkolnictwa wyższego w Polsce – próba analizy debaty publicznej*, w: J. Kostkiewicz, A. Domagała-Kręcioch, M.J. Szymański, *Szkoła wyższa w toku zmian. Debata wokół ustawy z 18 marca 2011 roku*, Oficyna Wydawnicza Impuls, Kraków.
- Dziedziczak-Foltyn A., Prorok L. 2008. *Szkolnictwo wyższe i nauka w strategiach rozwoju społeczno-gospodarczego Polski i regionu (na przykładzie województwa łódzkiego)*, w: K. Leja (red.): *Spoleczna odpowiedzialność uczelni*, Wydawnictwo Politechniki Gdańskiej, Gdańsk.
- Education... 2011. *Education at the Glance 2011*, OECD (<http://www.oecd.org/dataoecd/61/2/48631582.pdf> [dostęp 29.12.2011]).
- Galtung J. 1996. *Peace by peaceful means: peace and conflict, development and civilization*, International Peace Research Institute, Oslo.
- Grodzicki J. 2000. *Edukacja czynnikiem rozwoju gospodarczego*, Wydawnictwo Adam Marszałek, Toruń.
- Grodzka D., Zygierewicz A. 2008. *Innowacyjność polskiej gospodarki*, Biuro Analiz Sejmowych ([http://orka.sejm.gov.pl/WydBAS.nsf/0/768E7B17906BB610C12574190041F765/\\$file/nfos_030.pdf](http://orka.sejm.gov.pl/WydBAS.nsf/0/768E7B17906BB610C12574190041F765/$file/nfos_030.pdf) [dostęp 5.01.2012]).
- Grosse T. 2010. *Bariery dla „skoku cywilizacyjnego” Polski 2010–2030*, w: A. Kukliński, K. Pawłowski, J. Woźniak (red.): *Polonia quo vadis?*, Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Kraków.
- Hanushek E.A., Woessmann L. 2010. *How Much Do Educational Outcomes Matter in OECD Countries?*, NBER Working Paper Series, Working Paper 16515, National Bureau of Economic Research, Cambridge (http://www.nber.org/papers/w16515.pdf?new_window=1 [2.01.2012]).
- Hatakenaka S. 2010. *The Role of Higher Education in High-Technology Industrial Development: What Can International Experience Tell Us?*, w: J. Yifu Lin, B. Pleskovic (red.): *People, Politics, and Globalization, Annual World Bank Conference on Development Economics-Global 2009*, The World Bank, Washington.
- Innovation... 2010. *Innovation Union Scoreboard 2010*, The Innovation Union's performance scoreboard for Research and Innovation (<http://www.proinno-europe.eu/innovometrics/page/innovation-union-scoreboard-2010>).
- Jajszczyk A. (red.) 2008. *Jaka reforma nauki i szkół wyższych?*, Kongres Obywatelski, Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową, Gdańsk.
- Jasiecki K. 2003. *Integracja Polski z UE w perspektywie koncepcji rozwoju społecznego*, „Studia Europejskie”, nr 2.
- Karpiński A. 2009. *Co trzeba wiedzieć o studiach nad przyszłością?*, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, Warszawa.

- Kochanowicz J. 1999. *Ekonomia polityczna konsolidacji reform*, w: J. Kochanowicz (red.): *Ekonomia polityczna konsolidacji reform*, Raport CASE, nr 29, Centrum Analiza Społeczno-Ekonomicznych, Warszawa.
- Kochanowicz J. 2010. *Polska w epoce nowoczesnego wzrostu gospodarczego*, w: W. Morawski (red.): *Modernizacja Polski. Struktury, agencje, instytucje*, Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne, Warszawa.
- Kolasa-Nowak A. 2010. *Zmiana systemowa w Polsce w interpretacjach socjologicznych*, Wydawnictwo UMCS, Lublin.
- Kołodko G. 2001. *W poszukiwaniu strategii rozwoju polskiej gospodarki*, Referat przedstawiony na konferencji pt. „Propozycje dla Polski”, Warszawska Szkoła Zarządzania – Szkoła Wyższa, 21 czerwca (http://www.tiger.edu.pl/kolodko/kolodko/referaty/pl/WSzZarzadzania_21_06_01.pdf [dostęp 15.12.2011]).
- Kołodko G. 2010. *Świat na wyciągnięcie myśli*, Prószyński i S-ka, Warszawa.
- Królak Z. 2002. *Polska wobec wyzwań globalizacji i integracji. Uzdrawieńcze jednoczenie Europy*, Dom Wydawniczy Elipsa, Warszawa.
- Kukliński A. 2010a. *Edukacja jako źródło trwałego rozwoju Polski – refleksje dyskusyjne*, w: U. Płowiec (red.): *Innowacyjna Polska 2020. Szanse i zagrożenia trwałego rozwoju*, Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, Warszawa.
- Kukliński A. 2010b. *Polonia quo vadis?*, w: *Forum Myśli Strategicznej. Doświadczenia i perspektywy*, „Biuletyn PTE”, nr 6 (http://www.pte.pl/pliki/pdf/biuletyn_pte_spec_2010.pdf [dostęp 5.01.2012]).
- Kukliński A. 2011. *Wizje i strategie rozwoju szkolnictwa wyższego w Polsce w perspektywie roku 2050*, w: *Polska myśl strategiczna. Na spotkanie z enigmą XXI wieku*, „Biuletyn PTE”, nr 2(52) (http://www.pte.pl/pliki/pdf/Biuletyn_2_2011.pdf [dostęp 8.01.2012]).
- Kukliński A., Pawłowski K., Woźniak J. (red.) 2010. *Polonia quo vadis?*, Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Kraków.
- Kuźmicz W. 2011. *Uwagi do strategii rozwoju szkolnictwa wyższego w Polsce proponowanych przez firmę Ernst & Young (E&Y) oraz przez Fundację Rektorów Polskich (FRP)*, Warszawa, s. 24 (http://vilomedia.eyia.eu/documents/W_Kuzmicz_Uwagi_do_strategii.pdf [dostęp 5.01.2012]).
- Kuźnicki L., Chlebuś M. 2012. *Polska w perspektywie 2050*, „Sprawy Nauki”, nr 166/1 (http://www.sprawynauki.edu.pl/index.php?option=com_content&view=article&id=2089:polska-w-perspektywie-2050&catid=306&Itemid=30 [dostęp 7.01.2012]).
- Kwiek M. 2010a. *Transformacje uniwersytetu. Zmiany instytucjonalne i ewolucje polityki edukacyjnej w Europie*, Wydawnictwo Naukowe UAM, Poznań.
- Kwiek M. 2010b. *Finansowanie szkolnictwa wyższego w Polsce a transformacje finansowania publicznego szkolnictwa wyższego w Europie*, CPP RPS, t. 16, Centrum Studiów nad Polityką Publiczną UAM, Poznań (http://www.cpp.amu.edu.pl/pdf/CPP_RPS_vol.16_Kwiek.pdf [dostęp 5.01.2012]).
- Kwiek M. 2010c. *Integracja europejska a integracja szkolnictwa wyższego*, CPP RPS, t. 16, Centrum Studiów nad Polityką Publiczną UAM, Poznań (http://www.cpp.amu.edu.pl/pdf/CPP_RPS_vol.17_Kwiek.pdf [dostęp 5.01.2012]).

- Lambert R., Butler N. 2006. *The Future of European Universities. Renaissance or decay?*, Centre of European Reform, London.
- Lewandowski P. 2008. *Pytania o rozwój: wybór publiczny w polityce społeczno-gospodarczej państwa (Debata publiczna w Polsce. Sojusznik czy przeciwnik modernizacji)*, Instytut Badań Strukturalnych, Warszawa.
- Lubacz J. 2011. *Dzieje się, ale...*, „Forum Akademickie”, nr 02 (<http://forumakademickie.pl/fa/2011/02/dzieje-sie-ale/> [dostęp 16.12.2011]).
- Lubbe A. 2010. *Transformacja, modernizacja czy po prostu normalizacja?*, w: W. Morawski (red.): *Modernizacja Polski. Struktury, agencje, instytucje*, Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne, Warszawa.
- Miśkiewicz B. 2003. *Polskie szkolnictwo wyższe w latach 1981–1987*, Wydawnictwo Adam Marszałek, Toruń.
- Moszkowicz M. 2008. *Przesłanki transformacji*, „Forum Akademickie”, nr 5, (<http://forumakademickie.pl/fa/2008/05/przeslanki-transformacji> [dostęp 18.12.2011]).
- Orłowski W. 2010a. *W pogoni za straconym czasem. Wzrost gospodarczy w Europie Środkowo-Wschodniej 1950–2030*, Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, Warszawa.
- Orłowski W. 2010b. *Skok cywilizacyjny 2010–2030: realna szansa czy iluzja?*, w: A. Kukliński, K. Pawłowski, J. Woźniak (red.): *Polonia quo vadis?*, Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Kraków.
- Polska...* 2011. *Polska myśl strategiczna. Na spotkanie z enigmą XXI wieku*, „Biuletyn PTE”, nr 2(52), kwiecień (http://www.pte.pl/pliki/pdf/Biuletyn_2_2011.pdf [dostęp 8.01.2012]).
- Ptaszyńska B. 2009. *Wyrównywanie poziomu rozwoju Polski i Unii Europejskiej*, w: S. Pangsy-Kania, G. Szczodrowski, *Gospodarka polska po 20 latach transformacji*, Instytut Wiedzy i Innowacji, Warszawa.
- Raport...* 2008. *Raport o kapitale intelektualnym Polski*, 10 lipca 2008 roku, Warszawa (http://pliki.innowacyjnosc.gpw.pl/Kapital_Intelektualny_Polski.pdf [dostęp 15.12.2011]).
- Ritzen Jo 2010. *Chance for European Universities: Or: Avoiding the Looming University Crisis in Europe*, Amsterdam University Press, Amsterdam.
- Sadowski Z. 2005. *Transformacja i rozwój*, Wydawnictwo Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego, Warszawa.
- Sagasti F.S. 1980. *The two civilizations and the process of development*, „Prospects” Quarterly Review of Education, UNESCO, t. 10, nr 2.
- Scenariusze...* 2010. *Scenariusze i strategie rozwoju szkolnictwa wyższego w Polsce i za granicą. Analiza foresightów i dokumentów strategicznych 2010*, Raport z badania, Projekt „Foresight regionalny dla szkół wyższych Warszawy i Mazowsza «Akademickie Mazowsze 2030»”, Politechnika Warszawska, Warszawa.
- Soriano F.H., Mulatero F. 2010. *Knowledge Policy in the EU: From the Lisbon Strategy to Europe 2020*, „Journal of the Knowledge Economy”, t. 1, nr 4.
- Spojrzenie...* 2011. *Polska 2020. Spojrzenie z przyszłości* (http://foresight.polska2020.pl/export/sites/foresight/pl/news/files/Spojrzzenie_z_przyszlosci.pdf [dostęp 27.12.2011]).

- Stiglitz J. 1998. *Towards New Paradigm for Development: Strategies, Policies, and Processes*, Prebisch Lecture at UNCTAD, Geneva, 19 października, w: J.E. Stiglitz, Ha-Joon Chang (red.) 2001: *Joseph Stiglitz and the World Bank: the rebel within*, Anthem Press, London – New York.
- Sudak S. 2011. *Od centralnego planowania do zintegrowanego zarządzania*, w: *Strategicznie dla rozwoju. Polityka rozwoju w zintegrowanym podejściu*, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa.
- Szacka B. 2008. *Wprowadzenie do socjologii*, Oficyna Naukowa, Warszawa.
- Szczepański J. 1969a. *Problemy i perspektywy szkolnictwa wyższego w Polsce*, Wiedza Powszechna, Warszawa.
- Szczepański J. 1969b. *Szkoły wyższe a postęp społeczny* w: M. Ofierska, M. Dietl, *Moralność i społeczeństwo. Księga jubileuszowa dla Marii Ossowskiej*, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa.
- Szczepański M. 1992. *Pokusy nowoczesności. Polskie dylematy rozwojowe*, AMP – Wydawnictwo Naukowe, Katowice.
- Szczepański M. 1999. *Modernizacja*, „Encyklopedia Socjologii”, t. 2, K-N, Oficyna Naukowa, Warszawa.
- Sztompka P. 2002. *Socjologia. Analiza społeczeństwa*, Wydawnictwo Znak, Warszawa.
- Sztompka P. 2005. *Socjologia zmian społecznych*, Wydawnictwo Znak, Warszawa.
- Temple J.R.W. 2001. *Growth effects of education and social capital in the OECD countries*, „OECD Economic Studies”, nr 33, 2001/2.
- Thieme J.K. 2009. *Szkolnictwo wyższe. Wyzwania XXI wieku. Polska – Europa – USA*, Difin, Warszawa.
- ThinkTank 2011. *Nowy model zarządzania rozwojem. Strategia, instytucje i aktorzy*, w: *Strategicznie dla rozwoju. Polityka rozwoju w zintegrowanym podejściu*, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa.
- Ustawa... 1990. *Ustawa z dnia 12 września 1990 roku o szkolnictwie wyższym*, „Dziennik Ustaw” Nr 65, poz. 385.
- Ustawa... 2005. *Ustawa z dnia 27 lipca 2005 roku – Prawo o szkolnictwie wyższym*, „Dziennik Ustaw” Nr 164, poz. 1365.
- Ustawa... 2011. *Ustawa z dnia 18 marca 2011 roku o zmianie ustawy – Prawo o szkolnictwie wyższym, ustawy o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki oraz o zmianie niektórych innych ustaw*, „Dziennik Ustaw” Nr 84, poz. 455.
- Wierzbicki A., Kuźnicki L., Strzelecki Z., Kleer J. (red.) 2011. *Wizja przyszłości Polski. Studia i analizy*, t. 1: *Spółczesność i państwo*, t. 2: *Gospodarka i środowisko*, Polska Akademia Nauk, Warszawa.
- Woźnicki J. 2000. *Dylematy modelowe w kształtowaniu systemu szkolnictwa wyższego u progu XXI wieku*, „Nauka”, nr 4.
- Woźnicki J. 2007. *Uczelnie jako instytucje życia publicznego*, Monografie Fundacji Rektorów Polskich, Warszawa.

- Woźnicki J. 2008. *Inwestowanie w kapitał ludzki i rozwój sektora wiedzy w Polsce*, „Nauka”, nr 1.
- Wyzwania... 2011. *Polska 2030. Wyzwania rozwojowe* (2009), Kancelaria Prezesa Rady Ministrów, Warszawa
(http://www.zds.kprm.gov.pl/userfiles/PL_2030_wyzwania_rozwojowe.pdf [dostęp 17.12.2011]).
- Zienkowski L. 2004. *Czy polska polityka makroekonomiczna zawiera paradygmat wzrostu innowacyjności gospodarki?* w: E. Okoń-Horodyńska, *Rola polskiej nauki we wzroście innowacyjności gospodarki*, Wydawnictwo Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego, Warszawa.
- Zienkowski L. 2009. *Determinanty i perspektywy wzrostu gospodarczego w nadchodzących latach – próba syntezy*, w: E. Mączyńska (red.): *Polska transformacja i jej przyszłość*, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, Warszawa.
- Żuber P. 2007. *System programowania strategicznego w Polsce*, prezentacja multimedialna MRR (<http://siteresources.worldbank.org/POLANDEXTN/Resources/ZUBER.pdf> [dostęp 15.12.2011]).

Dr Agnieszka Dziedziczak-Foltyn
Department of Sociology of Education
University of Łódź, Poland
e-mail: a.dziedziczak@uni.lodz.pl

Papers in the series include the following:

- Vol. 1 (2006) Marek Kwiek, „The Classical German Idea of the University, or on the Nationalization of the Modern Institution”
- Vol. 2 (2006) Marek Kwiek, „The University and the Welfare State in Transition: Changing Public Services in a Wider Context”
- Vol. 3 (2007) Marek Kwiek, „Globalisation: Re-Reading its Impact on the Nation-State, the University, and Educational Policies in Europe”
- Vol. 4 (2007) Marek Kwiek, „Higher Education and the Nation-State: Global Pressures on Educational Institutions”
- Vol. 5 (2007) Marek Kwiek, „Academic Entrepreneurship vs. Changing Governance and Institutional Management Structures at European Universities”
- Vol. 6 (2007) Dominik Antonowicz, „A Changing Policy Toward the British Public Sector and its Impact on Service Delivery”
- Vol. 7 (2007) Marek Kwiek, „On Accessibility and Equity, Market Forces, and Academic Entrepreneurship: Developments in Higher Education in Central and Eastern Europe”
- Vol. 8 (2008) Marek Kwiek, „The Two Decades of Privatization in Polish Higher Education: Cost-Sharing, Equity, and Access”
- Vol. 9 (2008) Marek Kwiek, „The Changing Attractiveness of European Higher Education in the Next Decade: Current Developemnts, Future Challenges, and Major Policy Options”
- Vol. 10 (2008) Piotr W. Juchacz, „On the Post-Schumpeterian "Competitive Managerial Model of Local Democracy" as Perceived by the Elites of Local Government of Wielkopolska”
- Vol. 11 (2008) Marek Kwiek, „Academic Entrepreneurialism and Private Higher Education in Europe”
- Vol. 12 (2008) Dominik Antonowicz, „Polish Higher Education and Global Changes – the Neoinstitutional Perspective”
- Vol. 13 (2009) Marek Kwiek, „Creeping Marketization: Where Polish Public and Private Higher Education Sectors Meet”
- Vol. 14 (2009). Karolina M. Cern, Piotr W. Juchacz, „EUropean (Legal) Culture Reconsidered”
- Vol. 15 (2010). Marek Kwiek, „Zarządzanie polskim szkolnictwem wyższym w kontekście transformacji zarządzania w szkolnictwie wyższym w Europie”
- Vol. 16 (2010). Marek Kwiek, „Finansowanie szkolnictwa wyższego w Polsce a transformacje finansowania publicznego szkolnictwa wyższego w Europie”
- Vol. 17 (2010). Marek Kwiek, „Integracja europejska a europejska integracja szkolnictwa wyższego”
- Vol. 18 (2010). Marek Kwiek, „Dynamika prywatne-publiczne w polskim szkolnictwie wyższym w kontekście europejskim”
- Vol. 19 (2010). Marek Kwiek, „Transfer dobrych praktyk: Europa i Polska”
- Vol. 20 (2010). Marek Kwiek, „The Public/Private Dynamics in Polish Higher Education. Demand-Absorbing Private Sector Growth and Its Implications”

- Vol. 21 (2010). Marek Kwiek, „Universities and Knowledge Production in Central Europe”
- Vol. 22 (2010). Marek Kwiek, „Universities and Their Changing Social and Economic Settings. Dependence as Heavy as Never Before? ”
- Vol. 23 (2011). Marek Kwiek, „Universities, Regional Development and Economic Competitiveness: The Polish Case”
- Vol. 24 (2011). Marek Kwiek, „Social Perceptions vs. Economic Returns from Higher Education: the Bologna Process and the Bachelor Degree in Poland”
- Vol. 25 (2011). Marek Kwiek, „Higher Education Reforms and Their Socio-Economic Contexts: Competing Narratives, Deinstitutionalization, and Reinstitutionalization in University Transformations in Poland”
- Vol. 26 (2011). Karolina M. Cern, Piotr W. Juchacz, „Post-Metaphysically Constructed National and Transnational Public Spheres and Their Content”
- Vol. 27 (2011). Dominik Antonowicz, „External influences and local responses. Changes in Polish higher education 1990-2005”
- Vol. 28 (2011). Marek Kwiek, „Komisja Europejska a uniwersytety: różnicowanie i izomorfizacja systemów edukacyjnych w Europie”
- Vol. 29 (2012). Marek Kwiek, „Dokąd zmierzają międzynarodowe badania porównawcze szkolnictwa wyższego?”
- Vol. 30 (2012). Marek Kwiek, „Uniwersytet jako ‘wspólnota badaczy’? Polska z europejskiej perspektywy porównawczej i ilościowej”
- Vol. 31 (2012). Marek Kwiek, „Uniwersytety i produkcja wiedzy w Europie Środkowej”
- Vol. 32 (2012). Marek Kwiek, „Polskie szkolnictwo wyższe a transformacje uniwersytetów w Europie”
- Vol. 33 (2012). Marek Kwiek, „Changing Higher Education Policies: From the Deinstitutionalization to the Reinstitutionalization of the Research Mission in Polish Universities”
- Vol. 34 (2012). Marek Kwiek, „European Strategies and Higher Education”
- Vol. 35 (2012). Marek Kwiek, „Atrakcyjny uniwersytet? Rosnące zróżnicowanie oczekiwań interesariuszy wobec instytucji edukacyjnych w Europie”
- Vol. 36 (2013). Krystian Szadkowski, „University’s Third Mission as a Challenge to Marxist Theory”
- Vol. 37 (2013). Marek Kwiek, „The Theory and Practice of Academic Entrepreneurialism: Transborder Polish-German Institutions”
- Vol. 38 (2013). Dominik Antonowicz, „A Changing Policy Toward the British Public Sector and its Impact on Service Delivery”
- Vol. 39 (2013). Marek Kwiek, „From System Expansion to System Contraction: Access to Higher Education in Poland”
- Vol. 40 (2013). Dominik Antonowicz, „Z tradycji w nowoczesność. Brytyjskie uniwersytety w drodze do społeczeństwa wiedzy”
- Vol. 41 (2013). Marek Kwiek, „Przyszłość uniwersytetów w Europie: najważniejsze motywy dyskusji”

- Vol. 42 (2013). Krzysztof Wasielewski, „Droga na studia – fakty, odczucia, oceny”
- Vol. 43 (2013). Krzysztof Leja, Emilia Nagucka, „Creative destruction of the University”
- Vol. 44 (2013). Marek Kwiek, „Reformy instytucji europejskiego uniwersytetu: napięcia, kolizje, wyzwania”
- Vol. 45 (2013). Cezary Kościelniak, „Uniwersytet i aktywizm studencki wobec obywatelskiego nieposłuszeństwa”
- Vol. 46 (2013). Krzysztof Wasielewski, „Zmiany poziomu aspiracji edukacyjnych młodzieży jako efekt adaptacji do nowych warunków społeczno-ekonomicznych”
- Vol. 47 (2013). Krzysztof Wasielewski, „Młodzież wiejska na studiach wyższych – selekcje społeczne, obecność na studiach, uwarunkowania”
- Vol. 48 (2013). Marek Kwiek, Dominik Antonowicz, „Academic Work, Working Conditions and Job Satisfaction”
- Vol. 49 (2013). Krzysztof Wasielewski, „Procedura rekrutacyjna na studia jako mechanizm selekcji społecznej”
- Vol. 50 (2013). Marek Kwiek, Dominik Antonowicz, „The Changing Paths in Academic Careers in European Universities: Minor Steps and Major Milestones”
- Vol. 51 (2013). Cezary Kościelniak, „Polskie uczelnie a Unia Europejska. Instytucjonalne, ekonomiczne i kulturowe aspekty europeizacji polskiego szkolnictwa wyższego”
- Vol. 52 (2013). Petya Ilieva-Trichkova, „Higher Education in Bulgaria in a Historical Perspective: Dynamics of Expansion and Inequalities”
- Vol. 53 (2013). Dominik Antonowicz, „The Challenges for Higher Education Research in Poland”
- Vol. 54 (2013). Cezary Kościelniak, „Kulturowe uwarunkowania uniwersytetu w kontekście kryzysów państw dobrobytu”
- Vol. 55 (2013). Cezary Kościelniak, Robert Roemer, „Sustainable Development as a Part of the "Third Mission" of the Universities”
- Vol. 56 (2013). Kazimierz Musiał, „Strategiczna funkcja polityki regionalnej i umiędzynarodowienia w krajach nordyckich”
- Vol. 57 (2013). Agnieszka Dziedziczak-Foltyn, Kazimierz Musiał, „Kontrolować czy nadzorować? Modelowanie polskiej polityki szkolnictwa wyższego z punktu widzenia reform realizowanych w krajach nordyckich”
- Vol. 58 (2013). Agnieszka Dziedziczak-Foltyn, „Prawo o szkolnictwie wyższym w pryzmacie jakości rządzenia i polityki rozwoju”
- Vol. 59 (2013). Agnieszka Dziedziczak-Foltyn, „Between modernization of society and modernization of education The Polish Higher Education Case”
- Vol. 60 (2013). Piotr W. Juchacz, Karolina M. Cern, „In Defence of the Diversity of Faculty Talents”
- Vol. 61 (2013). Piotr W. Juchacz, „The Scholarship of Integration: On the Pivotal Role of Centers of Advanced Study in the New Structure of Research-Intensive Universities in the 21st Century”

- Vol. 62 (2013). Marek Kwiek, „Changing Degree Structures and Economic Returns to Higher Education in Poland. The Impact of the Bologna Process”
- Vol. 63 (2014). Bianka Siwińska, „Doświadczenia sąsiadów w zakresie internacjonalizacji szkolnictwa wyższego: Niemcy. Studium przypadku”
- Vol. 64 (2014). Marek Kwiek, „Changing Higher Education and Welfare States in Postcommunist Central Europe: New Contexts Leading to New Typologies?”
- Vol. 65 (2014). Dominik Antonowicz, Magdalena Krawczyk-Radwan, Dominika Walczak, „Rola marki dyplomu w perspektywie niżu demograficznego w Polsce 2010-2020”
- Vol. 66 (2014). Marek Kwiek, „European Universities and Educational and Occupational Intergenerational Social Mobility”
- Vol. 67 (2014). Marek Kwiek, „Reforming European Universities: the Welfare State as a Missing Context”
- Vol. 68 (2014). Bianka Siwińska, „Przyszłość procesu internacjonalizacji polskiego szkolnictwa wyższego”
- Vol. 69 (2014). Marek Kwiek, „From Growth to Decline? Demand-Absorbing Private Higher Education when Demand is Over”
- Vol. 70 (2014). Dominik Antonowicz, „Uniwersytet. Od korporacji do instytucji”
- Vol. 71 (2014). Marek Kwiek, „Od dezinstytucjonalizacji do reinstytucjonalizacji misji badawczej. Polskie uniwersytety 1990-2010”
- Vol. 72 (2014). Marek Kwiek, „Competing for Public Resources: Higher Education and Academic Research in Europe. A Cross-Sectoral Perspective”
- Vol. 73 (2014). Krystian Szadkowski, „Czym są krytyczne badania nad szkolnictwem wyższym?”
- Vol. 74 (2014). Krzysztof Wasielewski, „Edukacja jako wyznacznik szans młodzieży na rynku pracy”
- Vol. 75 (2014). Krzysztof Wasielewski, „Dostępność studiów wyższych dla młodzieży wiejskiej”
- Vol. 76 (2014). Mikołaj Herbst, Jakub Rok, „Drivers and patterns of students’ and graduates’ mobility in Poland. Evidence from social media network”
- Vol. 77 (2014). Cezary Kościelniak, „University, Student Activism and the Idea of Civil Disobedience”
- Vol. 78 (2014). Krzysztof Wasielewski, „Caught in the trap of mass education – transformations in the Polish higher education after 1989”
- Vol. 79 (2014). Kazimierz Musiał, „Elitist turn in higher education in the context of recent reforms in the Nordic countries”
- Vol. 80 (2014). Marek Kwiek, „The Internationalization of the Polish Academic Profession. A European Comparative Approach”
- Vol. 81 (2014). Agnieszka Dziedziczak-Foltyn, „Imperatyw rozwoju a kondycja myślenia strategicznego o polskim szkolnictwie wyższym (i nauce) w dobie transformacji systemowej”