

Paweł Antkowiak

Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu

„Bądź gotowy na zmianę” – współpraca w subregionie konińskim na rzecz rozwoju lokalnego

Zacznij tam gdzie jesteś, użyj tego co masz, zrób co możesz.

Arthur Ashe

Region północno-wschodniej Wielkopolski to ta część województwa, która boryka się z różnorodnymi problemami natury gospodarczej, ale i społecznej. Mimo, że stopa bezrobocia w Wielkopolsce jest najniższa w kraju, to z całą pewnością nie odzwierciedla ona w pełni sytuacji w poszczególnych jej częściach. Skomplikowana sytuacja na rynku pracy, marazm gospodarczy oraz zniechęcenie społeczeństwa do aktywnej pracy na rzecz rozwoju regionu spowodowała, że pojawiła się realna potrzeba nawiązania współpracy na rzecz zmiany gospodarczej.

„Bądź gotowy na zmianę” to projekt, który może poprawić statystyki gospodarcze subregionu konińskiego nie tylko w kwestii zatrudnienia. Bardzo ważnym efektem projektu stało się bowiem uświadomienie lokalnej społeczności potencjału, jaki drzemie we współpracy partnerskiej. Praktyka działań partnerskich na świecie, w Europie, ale również w Polsce pokazuje, że ich efekty są wyższe aniżeli skutki działania w pojedynkę. Dotyczy to szczególnie zadań związanych z poprawą sytuacji gospodarczej, która stała się przedmiotem prezentowanego projektu.

Liderem projektu „Bądź gotowy na zmianę” była poznańska agencja PR i komunikacji marketingowej Vision Consulting Group, natomiast partnerem – wielkopolska firma IRONB RANDS. Projekt współfinansowany był ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego i realizowany w okresie 13 miesięcy (maj 2012 – maj 2013) na terenie subregionu konińskiego obejmującego miasto Konin oraz powiaty: koniński, gnieźnieński, słupecki, wrzesiński, turecki oraz kolski. W skład zespołu projektowego weszły następujące osoby:

- Magdalena Miczek – Kierownik Projektu;
- Joanna Bejenka – Koordynator ds. promocji, rekrutacji i konferencji;
- Artur Kuczma – Animator Lokalny (powiaty: gnieźnieński, wrzesiński, słupecki);
- Magdalena Modelska – Animator Lokalny (powiaty: kolski, turecki, koniński i m. Konin);
- Agnieszka Maruda-Spercak – Animator Lokalny;
- Marta Klepka – moderator.

Bardzo ważną częścią projektu było przeprowadzenie w siedmiu powiatach subregionu konińskiego badań terytorialnych w celu uzyskania niezbędnych informacji i danych stanowiących źródło dla tworzonej w przyszłości strategii, a także organizacja roboczych spotkań informacyjnych.

Jednym z zadań szczegółowych było powołanie na terenie subregionu konińskiego siedmiu Powiatowych Rad Gospodarczych. Ich zadaniem było m.in. wypracowanie w projekcie takich rozwiązań, które przyczynią się do utworzenia Subregionalnej Komisji Dialogu Społeczno-Gospodarczego, a pośrednio do powstania Subregionalnego Katalogu Zmian Gospodarczych i Mechanizmów Zaradczych. Powiatowe Rady Gospodarcze stanowiły okazję do rozmowy przedstawicieli trzech odrębnych sektorów: publicznego (przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego oraz jednostek podległych), prywatnego (pracodawcy i pracownicy) oraz społecznego (przedstawiciele organizacji pozarządowych, wolontariusze). Skład poszczególnych rad gospodarczych wyglądał następująco:

- **Powiat gnieźnieński:**
 - Hanna Bandosz – Hotel „W Starej Kamienicy” w Gnieźnie;
 - Maria Brykczyńska – Polski Klub Ekologiczny Koło w Gnieźnie;
 - Roman Górczak – Towarzystwo Miłośników Gniezna;
 - Michał Kałuża – FINexpert;
 - Włodzimierz Karaczun – Towarzystwo Miłośników Gniezna;
 - Marcin Kuźlak – Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Gnieźnie;
 - Stefan Pokładecki – Cech Rzemiosła i Małej Przedsiębiorczości w Gnieźnie;

- Anna Romanowska – Gnieźnieńska Szkoła Wyższa Milenium;
- Krystyna Żok – Starostwo Powiatowe w Gnieźnie.

Powiat kolski:

- Józef Błaszczyk – Ochotnicza Straż Pożarna w Powierciu;
- Piotr Chęciński – Starostwo Powiatowe w Kole;
- Agnieszka Chojnacka – Ośrodek Szkolenia Kierowców w Kole;
- Edyta Grabowicz – Starostwo Powiatowe w Kole;
- Anna Emilia Jarońska – Starostwo Powiatowe w Kole;
- Anna Jaworska – Kwaciarnia w Grzegorzewie;
- Karol Lewandowski – Towarzystwo Samorządowe w Kole;
- Alicja Maciejewska – Stowarzyszenie „Wiejska Strzecha” w Ladorudzu;
- Tomasz Nuskiewicz – Urząd Miejski w Kole;
- Tadeusz Pietrzak – Towarzystwo Samorządowe w Kole;
- Andrzej Sobczak – Miejski Zakład Usług Komunalnych Sp. z o.o. w Kole;
- Justyna Sobczak – Urząd Gminy w Kościelcu;
- Marcelli Uciński – Cech Rzemiosł Różnych w Kole;
- Zenon Wasiak – Starostwo Powiatowe w Kole;
- Celina Wypychowska – Koło Gospodyń Wiejskich w Grzegorzewie;
- Jadwiga Wypychowska – Stowarzyszenie Rozwoju Ziemi Grzegorzewskiej.

Miasto Konin:

- Zbigniew Bajcar – Rada Federacji Stowarzyszeń Naukowo Technicznych Naczelna Organizacja Techniczna w Koninie;
- Stanisław Bielik – Wielkopolski Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych w Poznaniu Rejonowy Oddział w Koninie;
- Andżelika Chojnacka – Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa Biuro Powiatowe w Koninie;
- Józef Karmowski – Zarząd Dróg Powiatowych w Koninie;
- Anna Klechniowska – Fundacja im. Doktora Piotra Janaszka „PODAJ DALEJ”;
- Michał Modelski – Hurtownia Zabawek „Minu Miniu” w Koninie;
- Elżbieta Siudaj-Pogodska – Stowarzyszenie „Kadry dla Konina”;
- Bogusława Szczecińska – M STUDIO w Koninie;
- Marcin Szubert – Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej – Konin Sp. z o.o.;
- Mirosława Śledź – Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie w Koninie;
- Jerzy Wojciechowski – Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w Koninie.

Powiat koniński:

- Wiesław Bednarek – Firma Handlowo-Usługowo-Produkcyjna Bednarek Wiesław w Rychwale;
- Anna Biegasiewicz – Powiatowy Urząd Pracy w Koninie;
- Krzysztof Czajkowski – Starostwo Powiatowe w Koninie;
- Radosław Gapski – KCR Kartingowe Centrum RADOL w Starym Mieście;
- Franciszek Gray – PUH EFEKT;
- Andrzej Grzeszczak – Urząd Gminy w Rzgowie;

- Elżbieta Kaczmarek – Stowarzyszenie Samorządowe A2 Wielkopolska;
- Jolanta Knapkiewicz – Zespół Szkół Ekonomiczno-Uslugowych im. Fryderyka Chopina w Żychlinie;
- Anna Łukasiewicz – Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Starym Mieście;
- Paweł Markowski – Gminny Ośrodek Kultury w Brzeźnie;
- Ryszard Nawrocki – Urząd Gminy w Starym Mieście;
- Zenon Paszek – Starostwo Powiatowe w Koninie, Rada Powiatu Konińskiego;
- Jacek Popielarz – Urząd Gminy w Krzymowie;
- Leszek Staszak – Stowarzyszenie na Rzecz Sportu, Rekreacji, Turystyki i Ochrony Środowiska „PLATAN” w Brzeźnie;
- Anna Subda – Powiatowy Urząd Pracy w Koninie;
- Maria Szumigalska – Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Starym Mieście;
- Wiesław Urbaniak – Stowarzyszenie Domu Kultury w Kozarzewku.

• Powiat słupecki:

- Mirosław Chudziński – Powiatowy Urząd Pracy w Słupcy;
- Grażyna Kazuś – Urząd Gminy w Słupcy;
- Joanna Słowińska – Starostwo Powiatowe w Słupcy;
- Magdalena Plesińska – PPHU Seven Biuro Rachunkowe TAX w Słupcy;
- Renata Nowinowska – Zakład Aktywności Zawodowej w Słupcy;
- Teodor Pryka – Urząd Gminy w Orchowie;
- Joanna Kazibut – Urząd Miejski w Słupcy.

• Powiat turecki:

- Katarzyna Antosik – Urząd Miejski w Dobrej;
- Barbara Feliniak – Turecki Inkubator Przedsiębiorczości;
- Ryszard Grzeszkiewicz – Ochotnicza Straż Pożarna w Turku;
- Marta Jachimowska – Centrum Informacji i Wspomagania Organizacji Pozarządowych w Turku;
- Arkadiusz Knapkiewicz – Stowarzyszenie „Szadowiaczy”;
- Sławomir Kosobudzki – Zespół Szkół Rolniczych Centrum Kształcenia Praktycznego w Kaczkach Średnich;
- Michał Kubacki – Powiatowy Urząd Pracy w Turku;
- Karol Mac – Związek Młodzieży Wiejskiej w Turku;
- Marianna Ochocka – Centrum Kultury w Dobrej;
- Elżbieta Pawłowska – Stowarzyszenie „Lepsza Gmina” w Dobrej.

• Powiat wrzesiński:

- Aleksandra Głowacka – Starostwo Powiatowe we Wrześni;
- Irena Hrycaj-Wołoszyn – Fundacja Dzieci Wrzesińskich;
- Jerzy Kamiński – Ochotnicze Hufce Pracy Hufiec Pracy Września;
- Jakub Kozerski – Bulwar 24 we Wrześni;
- Małgorzata Nowacka – Powiatowy Urząd Pracy we Wrześni;
- Jerzy Nowaczyk – Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie we Wrześni;
- Magdalena Szczepaniuk – Nauczycielskie Kolegium Języków Obcych we Wrześni;

- Magdalena Walczak – Nauczycielskie Kolegium Języków Obcych we Wrześni;
- Mirosława Woźniak – Urząd Gminy w Kołaczku¹.

Początkiem ich prac były dwudniowe seminaria („Jak kreować i budować partnerstwo na rzecz zmiany gospodarczej?”), w trakcie których członkowie Powiatowych Rad Gospodarczych zostali przeszkoleni jak zawiązać i rozwijać partnerstwo na rzecz dynamizowania lokalnej gospodarki. W obradach poszczególnych rad uczestniczyli również eksperci, do których członkowie rad mogli zgłaszać się po porady i konsultacje. Każda Powiatowa rada Gospodarcza odbyła 11 spotkań, w trakcie których jej członkowie dyskutowali na temat problemów gospodarczych i sposobów ich rozwiązania na poziomie powiatu². Harmonogram poszczególnych rad gospodarczych ilustruje tabela 1.

Tabela 1. Harmonogram posiedzeń Powiatowych Rad Gospodarczych

Lp.	Miasto Konin	Powiat koniński	Powiat kolski	Powiat słupecki	Powiat wrzesiński	Powiat gnieźnieński	Powiat turecki
I	10.12.2012	10.12.2012	10.10.2012	25.10.2012	30.10.2012	15.10.2012	19.10.2012
II	5.02.2013	5.02.2013	24.10.2012	9.11.2012	13.11.2012	26.10.2012	30.10.2012
III	12.02.2013	12.02.2013	6.11.2012	23.11.2012	27.11.2012	7.11.2012	20.11.2012
IV	19.02.2013	19.02.2013	20.11.2012	7.12.2012	13.12.2012	22.11.2012	11.12.2012
V	26.02.2013	26.02.2013	5.12.2012	3.01.2013	8.01.2013	6.12.2012	11.01.2013
VI	5.03.2013	5.03.2013	10.01.2013	30.01.2013	22.01.2013	4.01.2013	24.01.2013
VII	12.03.2013	12.03.2013	23.01.2013	13.02.2013	5.02.2013	17.01.2013	7.02.2013
VIII	19.03.2013	19.03.2013	13.02.2013	27.02.2013	19.02.2013	31.01.2013	21.02.2013
IX	28.03.2013	28.03.2013	27.02.2013	13.03.2013	5.03.2013	14.02.2013	7.03.2013
X	2.04.2013	2.04.2013	13.03.2013	28.03.2013	19.03.2013	28.02.2013	21.03.2013
XI	9.04.2013	9.04.2013	26.03.2013	10.04.2013	2.04.2013	11.03.2013	4.04.2013

Źródło: Opracowanie własne.

Co warte jest szczególnego podkreślenia, nowe kierunki rozwoju były opracowywane wspólnie, przez różne środowiska (publiczne, prywatne i społeczne). Pozwoliło to na uzyskanie kompleksowego spojrzenia na problemy społeczno-gospodarcze, z uwzględnieniem specyfiki wszystkich grup związanych ze zmianami gospodarczymi.

Niezwykle ważną rolę odegrała Subregionalna Komisja Dialogu Społeczno-Gospodarczego, w której zasiadali eksperci oraz reprezentanci poszczególnych Powiatowych Rad Gospodarczych. Komisja ta była miejscem do dyskusji nad mającymi powstać w przyszłości strategiami. Jej praca pozwoliła na wspólne określenie kierunków rozwoju dla całego subregionu konińskiego³. W skład Subregionalnej Komisji Dialogu Społeczno-Gospodarczego wchodził następujący reprezentanci poszczególnych rad gospodarczych:

- z powiatu gnieźnieńskiego: Roman Górczak, Stefan Pokładecki;

Należy jednak wyraźnie zaznaczyć, że w niniejszym opracowaniu wymienione zostały jedynie te osoby, które wyraziły na to pisemną zgodę. Rzeczywistości bowiem w posiedzeniach Powiatowych Rad Gospodarczych brała udział większa liczba osób, które jednak z różnych powodów nie podpisały oświadczenia o wyrażeniu zgody na publikację ich danych w prezentowanym katalogu.

Należy dodać, że członkowie Rady Gospodarczej miasta Konina oraz powiatu konińskiego zgodnie uznali, że ze względu na specyfikę tej części subregionu oraz swoistego rodzaju synergii występującą między miastem i powiatem warto spotykać się wspólnie. Stąd też posiedzenia tych dwóch podmiotów odbywały się na tych samych spotkaniach, a opracowane wyniki dotyczą łącznie obu obszarów. Taką decyzję należy uznać za słuszną i w pełni uzasadnioną.

Spotkania komisji odbywały się w Koninie w następujących terminach: 15.02, 1.03, 15.03, 22.03 oraz 12.04.2013 r.

- Elżbieta Kaczmarek – Stowarzyszenie Samorządowe A2 Wielkopolska;
- Jolanta Knapkiewicz – Zespół Szkół Ekonomiczno-Ustługowych im. Fryderyka Chopina w Żychlinie;
- Anna Łukasiewicz – Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Starym Mieście;
- Paweł Markowski – Gminny Ośrodek Kultury w Brzeźnie;
- Ryszard Nawrocki – Urząd Gminy w Starym Mieście;
- Zenon Paszek – Starostwo Powiatowe w Koninie, Rada Powiatu Konińskiego;
- Jacek Popielarz – Urząd Gminy w Krzymowie;
- Leszek Staszak – Stowarzyszenie na Rzecz Sportu, Rekreacji, Turystyki i Ochrony Środowiska „PLATAN” w Brzeźnie;
- Anna Subda – Powiatowy Urząd Pracy w Koninie;
- Maria Szumigalska – Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Starym Mieście;
- Wiesław Urbaniak – Stowarzyszenie Domu Kultury w Kozarzewku.

• **Powiat słupecki:**

- Mirosław Chudziński – Powiatowy Urząd Pracy w Słupcy;
- Grażyna Kazuś – Urząd Gminy w Słupcy;
- Joanna Słowińska – Starostwo Powiatowe w Słupcy;
- Magdalena Plesińska – PPHU Seven Biuro Rachunkowe TAX w Słupcy;
- Renata Nowinowska – Zakład Aktywności Zawodowej w Słupcy;
- Teodor Pryka – Urząd Gminy w Orchowie;
- Joanna Kazibut – Urząd Miejski w Słupcy.

• **Powiat turecki:**

- Katarzyna Antosik – Urząd Miejski w Dobrej;
- Barbara Feliniak – Turecki Inkubator Przedsiębiorczości;
- Ryszard Grzeszkiewicz – Ochotnicza Straż Pożarna w Turku;
- Marta Jachimowska – Centrum Informacji i Wspomagania Organizacji Pozarządowych w Turku;
- Arkadiusz Knapkiewicz – Stowarzyszenie „Szadowiacy”;
- Sławomir Kosobudzki – Zespół Szkół Rolniczych Centrum Kształcenia Praktycznego w Kaczkach Średnich;
- Michał Kubacki – Powiatowy Urząd Pracy w Turku;
- Karol Mac – Związek Młodzieży Wiejskiej w Turku;
- Marianna Ochocka – Centrum Kultury w Dobrej;
- Elżbieta Pawłowska – Stowarzyszenie „Lepsza Gmina” w Dobrej.

• **Powiat wrzesiński:**

- Aleksandra Głowacka – Starostwo Powiatowe we Wrześni;
- Irena Hrycaj-Wołoszyn – Fundacja Dzieci Wrzesińskich;
- Jerzy Kamiński – Ochotnicze Hufce Pracy Hufiec Pracy Września;
- Jakub Kozerski – Bulwar 24 we Wrześni;
- Małgorzata Nowacka – Powiatowy Urząd Pracy we Wrześni;
- Jerzy Nowaczyk – Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie we Wrześni;
- Magdalena Szczepaniuk – Nauczycielskie Kolegium Języków Obcych we Wrześni;

- Magdalena Walczak – Nauczycielskie Kolegium Języków Obcych we Wrześni;
- Mirosława Woźniak – Urząd Gminy w Kołaczkowie¹.

Początkiem ich prac były dwudniowe seminaria („Jak kreować i budować partnerstwo na rzecz zmiany gospodarczej?”), w trakcie których członkowie Powiatowych Rad Gospodarczych zostali przeszkoleni jak zawiązać i rozwijać partnerstwo na rzecz dynamizowania lokalnej gospodarki. W obradach poszczególnych rad uczestniczyli również eksperci, do których członkowie rad mogli zgłaszać się po porady i konsultacje. Każda Powiatowa Rada Gospodarcza odbyła 11 spotkań, w trakcie których jej członkowie dyskutowali na temat problemów gospodarczych i sposobów ich rozwiązania na poziomie powiatu². Harmonogram poszczególnych rad gospodarczych ilustruje tabela 1.

Tabela 1. Harmonogram posiedzeń Powiatowych Rad Gospodarczych

Lp.	Miasto Konin	Powiat koniński	Powiat kolski	Powiat słupecki	Powiat wrzesiński	Powiat gnieźnieński	Powiat turecki
I	10.12.2012	10.12.2012	10.10.2012	25.10.2012	30.10.2012	15.10.2012	19.10.2012
II	5.02.2013	5.02.2013	24.10.2012	9.11.2012	13.11.2012	26.10.2012	30.10.2012
III	12.02.2013	12.02.2013	6.11.2012	23.11.2012	27.11.2012	7.11.2012	20.11.2012
IV	19.02.2013	19.02.2013	20.11.2012	7.12.2012	13.12.2012	22.11.2012	11.12.2012
V	26.02.2013	26.02.2013	5.12.2012	3.01.2013	8.01.2013	6.12.2012	11.01.2013
VI	5.03.2013	5.03.2013	10.01.2013	30.01.2013	22.01.2013	4.01.2013	24.01.2013
VII	12.03.2013	12.03.2013	23.01.2013	13.02.2013	5.02.2013	17.01.2013	7.02.2013
VIII	19.03.2013	19.03.2013	13.02.2013	27.02.2013	19.02.2013	31.01.2013	21.02.2013
IX	28.03.2013	28.03.2013	27.02.2013	13.03.2013	5.03.2013	14.02.2013	7.03.2013
X	2.04.2013	2.04.2013	13.03.2013	28.03.2013	19.03.2013	28.02.2013	21.03.2013
XI	9.04.2013	9.04.2013	26.03.2013	10.04.2013	2.04.2013	11.03.2013	4.04.2013

Źródło: Opracowanie własne.

Co warto jest szczególnego podkreślenia, nowe kierunki rozwoju były opracowywane wspólnie, przez 3 różne środowiska (publiczne, prywatne i społeczne). Pozwoliło to na uzyskanie kompleksowego spojrzenia na problemy społeczno-gospodarcze, z uwzględnieniem specyfiki wszystkich grup związanych ze zmianami gospodarczymi.

Niezwykle ważną rolę odegrała Subregionalna Komisja Dialogu Społeczno-Gospodarczego, w której zasiadali eksperci oraz reprezentanci poszczególnych Powiatowych Rad Gospodarczych. Komisja ta była miejscem do dyskusji nad mającymi powstać w przyszłości strategiami. Jej praca pozwoliła na wspólne nakreślenie kierunków rozwoju dla całego subregionu konińskiego³. W skład Subregionalnej Komisji Dialogu Społeczno-Gospodarczego wchodził następujący reprezentanci poszczególnych rad gospodarczych:

- z powiatu gnieźnieńskiego: Roman Górczak, Stefan Pokładecki;

¹ Należy jednak wyraźnie zaznaczyć, że w niniejszym opracowaniu wymienione zostały jedynie te osoby, które wyraziły na to pisemną zgodę. W rzeczywistości bowiem w posiedzeniach Powiatowych Rad Gospodarczych brała udział większa liczba osób, które jednak z różnych powodów nie podpisały oświadczenia o wyrażeniu zgody na publikację ich danych w prezentowanym katalogu.

² Należy dodać, że członkowie Rady Gospodarczej miasta Konina oraz powiatu konińskiego zgodnie uznali, że ze względu na specyfikę tej części subregionu oraz swoistego rodzaju synergii występującą między miastem i powiatem warto spotykać się wspólnie. Stąd też posiedzenia tych dwóch podmiotów odbywały się na tych samych spotkaniach, a opracowane wyniki dotyczą łącznie obu obszarów. Taką decyzję należy uznać za słuszną i w pełni uzasadnioną.

³ Spotkania komisji odbywały się w Koninie w następujących terminach: 15.02, 1.03, 15.03, 22.03 oraz 12.04.2013 r.

- z powiatu kolskiego: Agnieszka Chojnacka, Edyta Grabowicz, Karol Lewandowski, Justyna Sobczak, Marceli Uciński;
- z powiatu konińskiego i miasta Konina: Krzysztof Czajkowski, Elżbieta Siudaj-Pogodska, Jerzy Wojciechowski;
- z powiatu słupeckiego: Krzysztof Jasiński, Teodor Pryka;
- z powiatu tureckiego: Ryszard Grzeszkiewicz, Karol Mac;
- z powiatu wrzesińskiego: Irena Hrycaj-Wołoszyn, Aleksandra Głowacka.

Dla wsparcia powyższych działań odbył się również cykl konferencji. Wszystkie spotkania były otwarte i bezpłatne, a więc udział w nich mogli brać nie tylko uczestnicy projektu, ale również obywatele zainteresowani pracami w projekcie. Zadaniem uczestników konferencji była nie tylko dyskusja nad powstającymi strategiami, ale także przełamanie barier i stereotypów dotyczących współpracy oraz wypracowanie dobrych praktyk. Tematyka konferencji obejmowała:

1. **Współczesne środowisko gospodarcze czyli jak to robią w UE?**

Konin – 29 października 2012 r. Program:

- **Dr Paweł Antkowiak**⁴ – „Współpraca samorządu terytorialnego ze środowiskiem społecznym przedsiębiorców jako element współczesnego zarządzania terytorialnego w wymiarze polskim i europejskim”; „Przykłady współpracy samorządu terytorialnego ze środowiskiem gospodarczym i sektorem społecznym – case study”;
- **Dr Mikołaj Tomaszuk**⁵ – „Uwarunkowania negocjacji Wieloletnich Ram Finansowych Unii Europejskiej w kontekście samorządu terytorialnego”; „Rady Gospodarcze przy wójtach, burmistrza i prezydentach miast – zarys koncepcji”.

2. **Analiza czynnikowa Środowiska Gospodarczego powiatu.**

Gniezno – 14 listopada 2012 r. Program:

- **Dr Artur Zimny**⁶ – „Wzorce i antywzorce, czyli statystyczna analiza rozwoju gospodarczego powiatów subregionu konińskiego”;
- **Witold Nowak**⁷ – „Samorząd powiatów i przedsiębiorcy. Czy na pewno zmierzamy w tym samym kierunku? – case study”;
- **Sławomir Zasadzki**⁸ – „Biały wywiad – czy można ufać lokalnym mediom?”.

3. **Analiza Zasad Ożywienia Gospodarczego.**

Konin – 12 grudnia 2012 r. Program:

- **Dr Jerzy Kaźmierczyk**⁹ – „Kryzys i ożywienie gospodarcze”; „Rynek pracy jako krytyczny

⁴ Adiunkt w Zakładzie Badań Władzy Lokalnej i Samorządu, Wydział Nauk Politycznych i Dziennikarstwa, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Autor kilku monografii oraz kilkudziesięciu artykułów z zakresu samorządu terytorialnego, gospodarczego i zawodowego.

⁵ Adiunkt w Zakładzie Stosunków Międzynarodowych, Wydział Nauk Politycznych i Dziennikarstwa, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu.

⁶ Dziekan Wydziału Społeczno-Technicznego w Państwowej Wyższej Szkole Zawodowej w Koninie. Od 2006 r. współpracownik Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. w Koninie. Autor kilkudziesięciu opracowań z zakresu inwestycji jednostek samorządu terytorialnego oraz rozwoju lokalnego i regionalnego.

⁷ Naczelnik Wydziału Promocji i Rozwoju w Starostwie Powiatowym w Koninie. Inicjator działań zmierzających do powołania Aglomeracji Konińskiej. Inicjował i współtworzył Strategię Komunikacji Marketingowej Powiatu Konińskiego „Powiat Koniński – Energia Pokoleń”.

⁸ Spiker, dziennikarz, felietonista Radia „Konin”. Ze środowiskiem mediów związany od 1993 r. Specjalizuje się w tematyce samorządowej i publicystyce politycznej. Z wykształcenia realizator telewizyjny.

⁹ Pracownik naukowy Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. Współpracuje z Uniwersytetem w Daugavpils (Łotwa). Członek Zarządu Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego w Zielonej Górze. Autor ponad czterdziestu publikacji naukowych w języku polskim, angielskim i rosyjskim, wydanych w dziewięciu krajach. Specjalizuje się w makroekonomii, zagadnieniach zatrudnienia oraz sektora finansowego. Laureat wielu nagród i wyróżnień, w tym: nagrody Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego, stypendium Narodowego Banku Polskiego oraz stypendium Banku Pekao.

wyznacznik sytuacji gospodarczej”; „Analiza wskaźnikowa jako narzędzie pomocne do oceny sytuacji gospodarczej”; „Narzędzia ożywienia gospodarczego”; „Udane przykłady ożywienia gospodarczego”; „Analiza danych gospodarczych – jaka będzie przyszłość?”.

4. **Tworzenie propozycji projektów gospodarczych.**

Gniezno – 9 stycznia 2013 r. Program:

- **Dr hab. Bogdan Ślusarz**¹⁰ – „Aktualna i nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej (2013-2020) ze szczególnym uwzględnieniem Europejskiego Funduszu Społecznego”; „Szanse i bariery klasteringu odnośnie do budowy przewagi konkurencyjnej regionów”; „Rola i znaczenie małych i średnich przedsiębiorstw w rozwoju gospodarczym regionu”; „Zarządzanie projektami gospodarczymi”; „Wypracowanie propozycji projektów odnośnie do ożywienia gospodarczego regionu – warsztaty w grupach”.

5. **Przewidywanie, planowanie i zarządzanie zmianą gospodarczą – case study.**

Koło – 6 lutego 2013 r. Program:

- **Dr Krzysztof Hajder**¹¹ – „Koniec pracy? – postęp technologiczny a perspektywy zatrudnienia”; „Monitorowanie rynku pracy”; „Diagnozowanie zapotrzebowania na kwalifikacje i umiejętności na lokalnym i regionalnym rynku pracy. Przykłady rozwiązań w Polsce i w innych wybranych krajach UE”; „System prognozowania na polskim rynku pracy”; „Aktualne tendencje popytu na pracę w Polsce”.
- **Dr hab. Bogdan Ślusarz** – „Źródła finansowania rynku pracy odnośnie do pomocy z UE w latach 2006-2013”; „Walka z bezrobociem w nowej perspektywie finansowej UE w latach 2014-2020”.

6. **Przykłady działań w sytuacjach kryzysowych w Polsce – case study.**

Turek – 6 marca 2013 r. Program:

- **Mirosław Serczyk**¹² – „Przyczyny powstawania sytuacji kryzysowych”; „Przewidywanie sytuacji kryzysowych”; „Równanie zarządzania zmianą”; „Model Kurta-Levina”; „Rola przywódcy”; „Budowanie wizji zmiany”; „Komunikowanie zmiany”; „Zapobieganie i łagodzenie oporów wobec zmiany”; „Motywowanie i budowanie zaangażowania współpracowników”; „Typowe zagrożenia i pułapki w zarządzaniu zmianą”; „10 błędów w zarządzaniu zmianą”; „Korporacja w obliczu kryzysu w latach 2007-2008 – case study”; „Firma rodzinna w przededniu kryzysu 2012/2013 – case study”.

7. **Skutki oddziaływania na lokalną społeczność w perspektywie realizowanych inwestycji w subregionie konińskim.**

Koło – 27 marca 2013 r. Program:

- **Dr Jerzy Kaźmierczyk** – „Charakterystyka subregionu konińskiego”; „Inwestycje subregionu

¹⁰ Pracownik naukowy Uniwersytetu Zielonogórskiego w Zielonej Górze. Członek Prezydium Zarządu Krajowego Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego w Warszawie i Prezes Zarządu Samodzielnego Oddziału PTE w Zielonej Górze. Autor ponad pięćdziesięciu publikacji naukowych w języku polskim, angielskim i rosyjskim, wydanych w kraju i za granicą. Specjalizuje się w zarządzaniu administracją publiczną i zarządzaniu funduszami Unii Europejskiej.

¹¹ Adiunkt Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Współpracuje z Wielkopolską Wyższą Szkołą Humanistyczno-Ekonomiczną w Jarocinie. Autor licznych artykułów i monografii, m.in. z dziedziny rynku pracy i Funduszy Europejskich. Organizator i uczestnik licznych konferencji naukowych, zarówno w kraju, jak i za granicą.

¹² Od 2006 do 2010 r. – Dyrektor dywizji Print Media w firmie Flint Group Polska Sp. z o.o. Od 2010 r. do dziś Dyrektor w firmie Grafmaj AM.

konińskiego”; „Zasoby kopalne”; „Inwestycje pozostałe po PRL – porównanie do stanu obecnego”; „Pozostałe inwestycje subregionu konińskiego”; „Czy i jak inwestycje zmieniają gospodarkę subregionu konińskiego?”; „Inwestycje a wskaźniki ekonomiczne rozwoju regionu”; „Ekologiczne skutki inwestycji”; „Inwestycje edukacyjne i innowacyjne”; „Inwestycje – czego możemy się nauczyć od innych?”; „Zasoby do zagospodarowania”; „Przyszłość subregionu konińskiego w kontekście istniejących strategii rozwoju”.

8. **Outplacement i outsourcing w praktyce, jako nowoczesne instrumenty gospodarcze.**

Konin – 17 kwietnia 2013 r. Program:

- **Dr Jarosław Jańczak**¹³ – „Outplacement – pojęcie, ramy prawne”; „Programy aktywizacji zawodowej osób, z którymi rozwiązano umowę o pracę – założenia koncepcyjne i przykłady”; „Outplacement a problem skuteczności”.
- **Prof. dr hab. Maciej Walkowski**¹⁴ – „Outsourcing – pojęcie, rodzaje, cykle, zasady”; „Outsourcing versus offshoring: podobieństwa i różnice”; „Przyczyny i obszary zastosowania outsourcingu”; „Proces wdrażania i monitorowania projektów outsourcingowych”; „Przyczyny sukcesów i klęsk we wdrażaniu projektów outsourcingowych”; „Outsourcing w Polsce na tle pozostałych państw Unii Europejskiej”; „Outsourcing w zarządzaniu sektorem MSP w Polsce”; „Przykłady praktycznych zastosowań outsourcingu: usługi call center, usługi IT, facility management, usługi HR, usługi UR”.

Całość zaplanowanego przedsięwzięcia wpisywała się w nadrzędny cel projektu, tj. promowanie postaw kreatywnych i przedsiębiorczych oraz wspieranie rozwiązań i inicjatyw służących tworzeniu nowych miejsc pracy w obszarze przedsiębiorczości i samozatrudnienia.

Wreszcie finalnym efektem prac Powiatowych Rad Gospodarczych ukoronowanych obradami Subregionalnej Komisji Dialogu Społeczno-Gospodarczego oraz dyskusjami w trakcie konferencji naukowych stał się prezentowany Subregionalny Katalog Zmian Gospodarczych i Mechanizmów Zaradczych. Przedstawione w nim zostały:

- teoretyczne i praktyczne aspekty tworzenia partnerstwa lokalnego jako nowej metody zarządzania publicznego;
- uwarunkowania społecznego i gospodarczego rozwoju północno-wschodniej Wielkopolski;
- determinanty kształtowania się sytuacji na rynku pracy w województwie wielkopolskim ze szczególnym uwzględnieniem podregionu konińskiego;
- wyniki badań ankietowych prowadzonych w szkołach gimnazjalnych północno-wschodniej Wielkopolski;
- efekty prac Powiatowych Rad Gospodarczych oraz Subregionalnej Komisji Dialogu Społeczno-Gospodarczego;
- potencjał współpracy subregionalnej w nowym budżecie unijnym 2014+;
- teoria i praktyka lobbingu na przykładzie działalności Powiatowych Rad Gospodarczych subregionu konińskiego.

¹³ Adiunkt w Zakładzie Polityki Ekonomicznej i Społecznej na Wydziale Nauk Politycznych i Dziennikarstwa UAM w Poznaniu oraz na Katedrze Studiów Europejskich Uniwersytetu Viadrina we Frankfurcie nad Odrą. Swoje zainteresowania badawcze koncentruje wokół problematyki integracji europejskiej i współpracy transgranicznej.

¹⁴ Pracownik Zakładu Gospodarki Międzynarodowej Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa UAM w Poznaniu oraz profesor Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej w Koninie. Autor lub redaktor kilkudziesięciu publikacji naukowych oraz haseł encyklopedycznych. Uczestnik licznych krajowych i międzynarodowych konferencji naukowych oraz grantów i projektów badawczych. Specjalizuje się w zagadnieniach dot. międzynarodowych stosunków gospodarczych oraz integracji europejskiej. Aktualnie przygotowuje monografię dot. bieżącego kryzysu gospodarczego i finansowego w strefie euro.

Ambicją przedstawionego materiału nie jest bynajmniej znalezienie złotego środka, który sprawi, że opisywane problemy natury społeczno-gospodarczej w subregionie odejdą do przeszłości. Chodzi bowiem przede wszystkim o precyzyjne zarysowanie sytuacji oraz wskazanie pewnych generalnych kierunków działania oraz metod postępowania. Ma to na celu ułatwienie podmiotom publicznym i gospodarczym stworzenie własnych powiatowych strategii działań dla rozwiązania istniejących problemów i zapobiegania nowym, dzięki umiejętności prognozowania.

Projektodawcy w regulaminie projektu „Bądź gotowy na zmianę” założyli, że jednym z istotnych działań w ich projekcie będzie utworzenie lokalnych partnerstw w celu racjonalnego, celowego i świadomego podejmowania wszelkich koniecznych czynności pozwalających w niedalekiej przyszłości na prognozowanie przebiegu zjawisk i zmian gospodarczych oraz reagowanie na ewentualne problemy i trudności w subregionie. Warto więc podkreślić, że w konsekwencji trwającego projektu udało się zawiązać cztery Partnerstwa Lokalne na rzecz opracowania i wdrażania strategii zarządzania zmianą w:

- powiecie gnieźnieńskim – sygnatariusze: Hanna Bandosz, Maria Brykczyńska, Szymon Dzionek, Roman Górczak, Włodzimierz Karaczun, Artur Kuczma, Stefan Pokladecki, Krystyna Żok;
- powiecie kolskim – sygnatariusze: Agnieszka Chojnacka, Edyta Grabowicz, Anna Jaworska, Karol Lewandowski, Tomasz Nuszkiewicz, Andrzej Sobczak, Justyna Sobczak, Marcei Uciński, Zenon Wasiak, Celina Wypychowska, Jadwiga Wypychowska;
- mieście Koninie – sygnatariusze: Stanisław Bielik, Andżelika Chojnacka, Józef Karmowski, Michał Modelski, Elżbieta Siudaj-Pogodska, Bogusława Szczecińska, Marcin Szubert, Mirosława Śledź, Karol Włodarczyk, Jerzy Wojciechowski;
- powiecie konińskim – sygnatariusze: Wiesław Bednarek, Krzysztof Czajkowski, Radosław Gapski, Franciszek Gray, Andrzej Grzeszczak, Elżbieta Kaczmarek, Jolanta Knapkiewicz, Anna Łukasiewicz, Paweł Markowski, Zenon Paszek, Jacek Popielarz, Leszek Staszak, Anna Subda, Maria Szumigalska, Wiesław Urbaniak.

W ramach stworzonych partnerstw realizowane będą działania w następujących obszarach:

- integracja środowiska lokalnego;
- pozyskiwanie nowych członków-partnerów do współpracy;
- podejmowanie i wspieranie działań promujących rozwój turystyki i agroturystyki;
- promocja kultury regionalnej;
- przeciwdziałanie bezrobociu;
- wspieranie rozwoju alternatywnych źródeł dochodu, m.in. działalność pozarolnicza;
- planowanie i promocja wspólnych działań zgodnych z misją i celami partnerstwa;
- promocja dobrych praktyk w zakresie współpracy partnerskiej;
- wspieranie innych działań na rzecz rozwoju powiatu.

Założenie istnienia tych partnerstw jest takie, że wszystkie tworzące je podmioty są względem siebie równe, uczestnicy przystępują do nich dobrowolnie składając deklarację uczestnictwa, zachowując jednocześnie swoją dotychczasową autonomię. W sytuacjach konfliktowych zastosowanie znajdują zasady dialogu, negocjacji i mediacji. W każdym momencie zawarte porozumienie może być rozwiązane w wyniku zgodnej woli partnerów, bądź w wyniku wystąpienia okoliczności, które uniemożliwiają dalsze wykonywanie zobowiązań w nim zawartych.

Należy wyrazić nadzieję, że doświadczenia z projektu, nawiązane kontakty oraz wartości niewymierne, jakie uczestnicy projektu wynieśli z tej współpracy sprawiają, iż zawiązane partnerstwa przetrwają próbę czasu i pozwolą doprowadzić do realnej, a nie tylko postulowanej zmiany gospodarczej dla dobra mieszkańców całego subregionu.